

# La observación y el control de una ciudadanía reticular

Alberto Herrera Aragón

## Algunas consideraciones

- Análisis no exhaustivo.
- Sesgo de mexicanidad.
- Sesgo de contexto profesional.
- OSC/ONG: Organizaciones formalmente constituidas con equipos de profesionales remunerados, comúnmente dedicadas a la defensa del medio ambiente, de los derechos humanos, de la democracia, la transparencia, entre otros temas.

# Una historia de la sociedad civil organizada en América Latina

## Movimientos sociales y políticos de base

### **Época: 1950 - 1980.**

Movimientos eclesiales de base, altamente ideologizados, algunos de ellos clandestinos.  
Escasa asimilación por parte del Estado.  
Amplia participación y representación ciudadana.

## Institucionalización de la sociedad civil organizada

### **Época: 1980 - 2000.**

Movimientos sociales adoptan identidades institucionales.  
Su identidad es de fácil asimilación para el Estado.

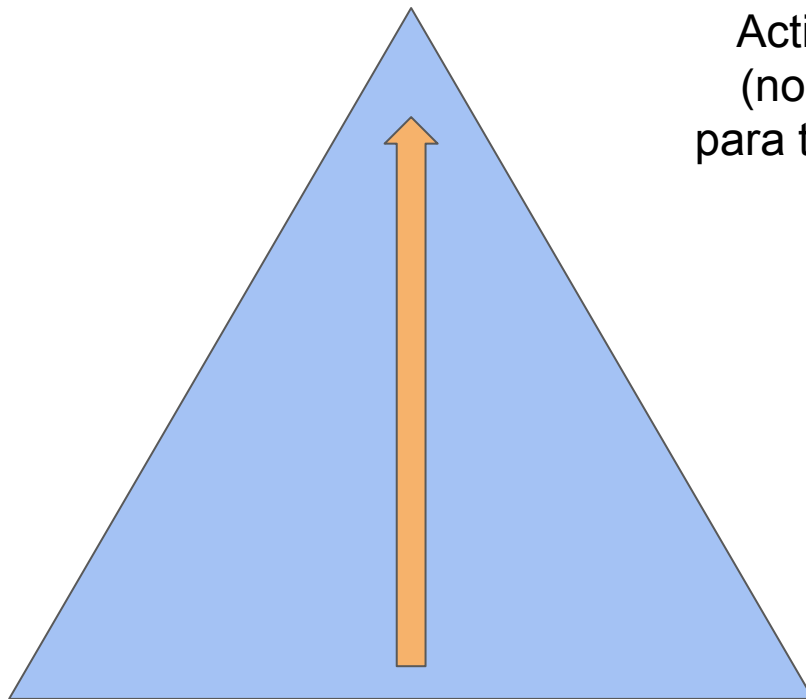
## Profesionalización y sofisticación de las ONG/OSC

### **Época: 2000 - 2020.**

ONG/OSC incorporan criterios legales, administrativos y organizacionales similares a los de una entidad académica, una institución pública o una empresa, comúnmente vinculados con la eficiencia de sus labores.  
Alta profesionalización pero escasa representatividad.

OSC  
profesionalizadas

Activistas = observadorxs  
(no víctimas) capacitadxs  
para transformar la realidad

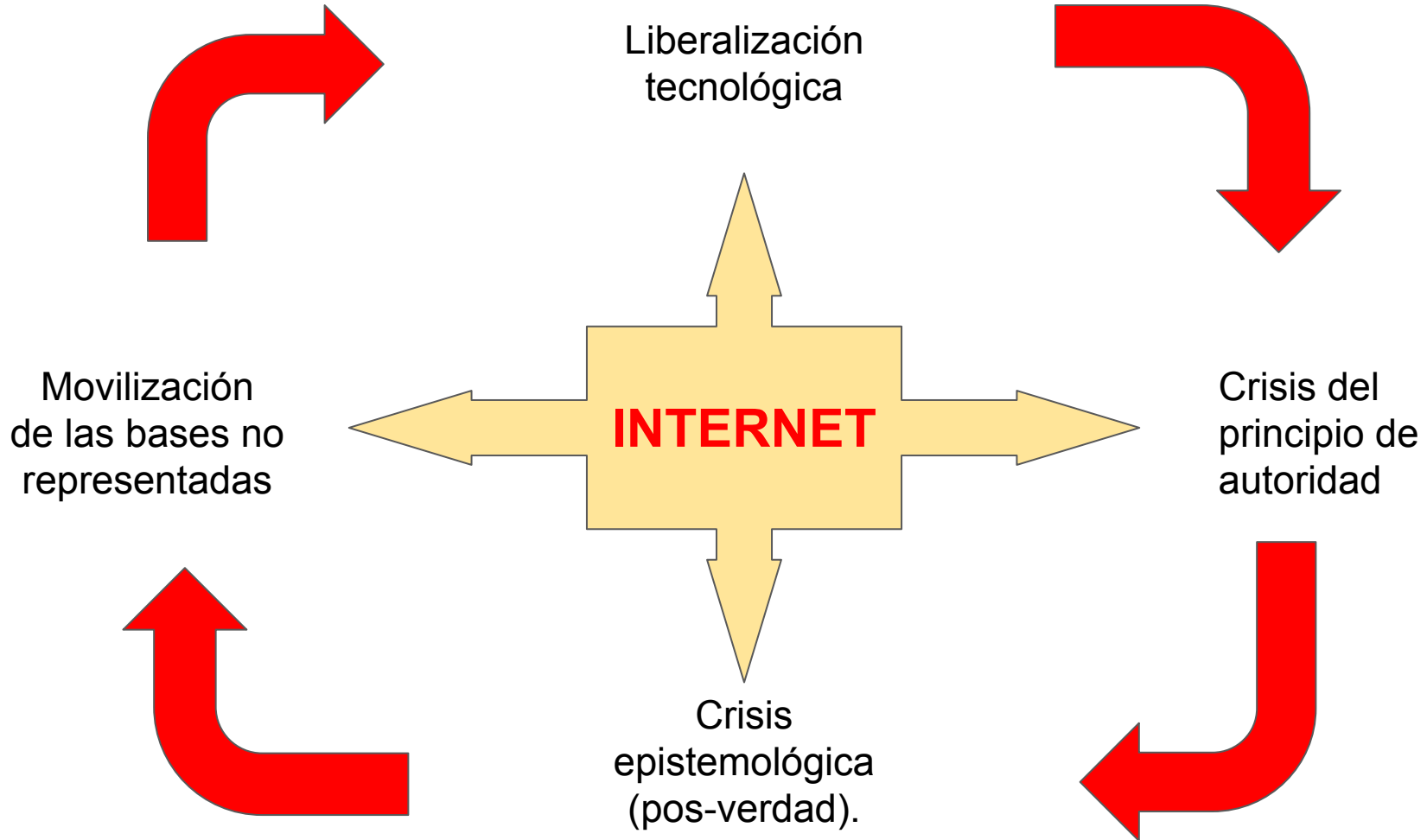


Movimientos  
sociales de base

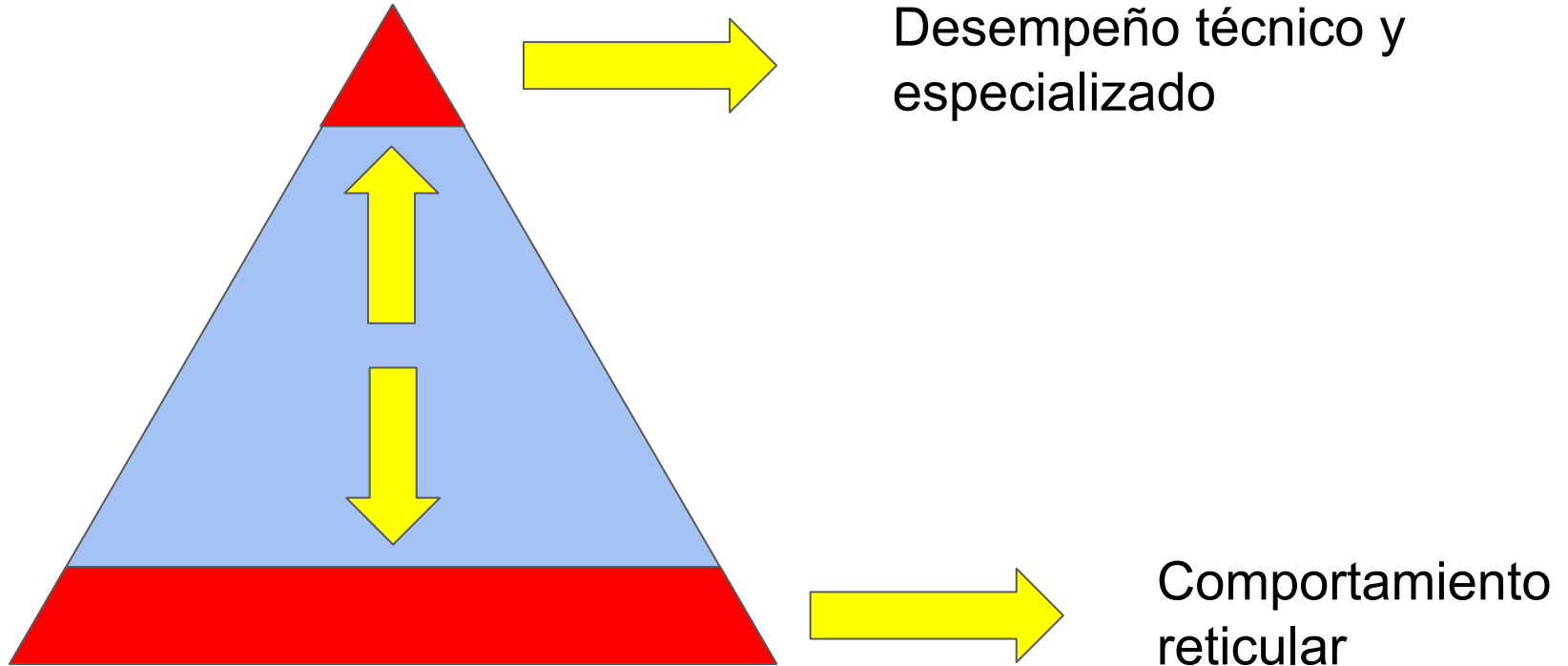
Activistas = titulares  
de derechos  
organizadxs

# Algunas implicaciones de este proceso

- Mayor concentración en la definición de la agenda de cambio social.
- Reconocimiento basado en un principio de autoridad, en un *ad hominem* institucional.
- Gran capacidad técnica y profesional de incidencia/influencia en el poder.
- Mayor diálogo con el poder, menor diálogo con la sociedad.
- Productivización de sus dinámicas.
- Representación auto-adjudicada: “nosotros, la sociedad civil”.
- Conversión de colectivo desempoderado a estructura de poder.
- Una parte de su discurso se traslada al *status quo*.
- Elitización en sus formas, lenguaje y estética.



# Mayor disociación entre las OSC y la base social





**Mayor horizontalidad  
e inclusión**

**Importan los individuos  
pero también los  
vínculos y conexiones**

**Amplia  
abarcabilidad**

**Reacciones en  
cadena y poco  
controladas**


**No hay vértices sino  
nodos**

**Expresiones y  
reacciones  
espontáneas**

**Genera una alta  
influencia  
cultural**

**Dificultad para definir  
interlocutores**



The background of the entire slide is a complex network of interconnected nodes and lines, resembling a social or digital network. The nodes are small circles in various colors (blue, green, purple, brown, grey) and are connected by thin, light-colored lines, creating a dense, web-like structure.

# **La nueva sociedad civil (des)organizada**

- Funciona en red**
- Construye su verdad**
- Opina sobre todo y en todo momento**
- Es irreverente**
- Mezcla lo “serio” con lo divertido**

**¿Sabremos reconocerla y adaptarnos a ella?**

¡Gracias!

@Alberto\_Herrera

alberto.herrera.aragon@gmail.com