



## **INFORME DE LA COMISIÓN TÉCNICA ESPECIAL DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LAS EFS E INDICADORES DE RENDIMIENTO (CEDEIR)**

**A NOVIEMBRE DE 2013**

El presente informe tiene como propósito dar cuenta de las acciones efectuadas por la CEDEIR en el periodo comprendido entre los meses de enero a noviembre de 2013.

### **I. Objetivos y Alcances de la CEDEIR**

- Explorar y desarrollar metodologías de evaluación del desempeño e indicadores de rendimiento.
- Apoyar la implantación de las metodologías en la Organización y las EFS miembros que lo requieran.
- Monitorear y evaluar el uso de las metodologías propuestas.
- Difundir los resultados de los indicadores de rendimiento y evaluación del desempeño al interior de la Organización.
- Intercambiar conocimientos, experiencias y recursos con otras organizaciones internacionales.

### **II. EFS Miembros**

La CEDEIR está conformada por las Entidades Fiscalizadoras Superiores siguientes:

- Tribunal de Cuentas de la Unión de la República Federativa del Brasil
- Contraloría General de la República de Chile
- Corte de Cuentas de la República de El Salvador
- Auditoría Superior de la Federación de Estados Unidos Mexicanos
- Contraloría General de la República de Perú (Presidencia)
- Cámara de Cuentas de República Dominicana
- Tribunal de la República Oriental del Uruguay

### **III. Actividades CEDEIR programadas para el 2013.**

- Sensibilizar y Promover la aplicación de las herramientas del Programa SAI PMF en la OLACEFS
  - Difusión del SAI PMF en los medios de comunicación de la OLACEFS.
  - Apoyar y participar en reuniones del Grupo de Trabajo Valor y Beneficio de las EFS de INTOSAI.
  - Planificar y ejecutar el Taller de Capacitación Complementaria para las EFS OLACEFS.
  - Presentar en la Asamblea de la OLACEFS 2013, los avances del SAI PMF y sus alcances principales.
- Promover, monitorear y sistematizar los resultados de los proyectos piloto relacionados al programa SAI-PMF en la OLACEFS
  - Identificar las EFS que participarán como pilotos.

- Ejecutar el Taller de Capacitación para la ejecución de los pilotos SAI PMF en la OLACEFS.
- Apoyar la realización de los pilotos para la validación de la metodología SAI PMF.
  
- Difusión de los avances CEDEIR
  - Actualización de Página Web
  - Difusión de artículos CEDEIR
  
- Coordinaciones con la INTOSAI
  - Con la Iniciativa de Desarrollo de la INTOSAI -IDI
  - Con el Grupo de Trabajo de Valor y Beneficio
  
- Reuniones de trabajo CEDEIR
  - Reuniones Virtuales
  - Reunión Presencial

#### **IV. Desarrollo de Actividades**

Durante el periodo de enero a noviembre de 2013 se han realizado las siguientes actividades:

##### **4.1 Ejecución de Talleres de Capacitación como proceso de sensibilización y promoción para la aplicación de la herramienta SAI PMF en OLACEFS.**

Como parte del Plan de Trabajo para el año 2013, la CEDEIR tenía como meta planificar y ejecutar un Taller de Capacitación Complementaria para EFS OLACEFS y un Taller de Capacitación para la ejecución de los pilotos SAI PMF en la OLACEFS. Es así que se llevaron a cabo los siguientes eventos:

- **Taller de Capacitación “Marco para la Medición del Desempeño”**

Se realizó en la ciudad de Lima, Perú, del 08 al 12 de julio de 2013, contando con la presencia de las EFS de Argentina, Belice, Brasil, Bolivia, Chile, Costa Rica, Cuba, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Uruguay y Venezuela. Asimismo, participaron representantes de Entidades Cooperantes como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Programa Regional OLACEFS-GIZ. Este evento fue organizado por la CEDEIR en coordinación con la Iniciativa para el Desarrollo de la INTOSAI (IDI) y con el apoyo del Programa Regional OLACEFS - GIZ.

Entre los objetivos del taller se consideró: i) Comprender el propósito de llevar a cabo la evaluación del SAI PMF y el modo cómo la EFS y las partes interesadas externas pueden utilizar los informes; ii) entender las fortalezas y limitaciones del SAI PMF y ser capaz de aplicar los principios y la metodología en el planeamiento, ejecución y elaboración del informe de una evaluación del SAI PMF.

- **Taller para facilitadores del SAI PMF**

Este taller se llevó a cabo los días 11 y 12 de julio de 2013, en la ciudad de Lima, Perú. Al evento asistieron representantes de las EFS de Argentina, Belice, Bolivia, Brasil,

Chile, Costa Rica, Cuba, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

El objetivo del Taller fue proporcionar a los participantes las habilidades básicas para facilitar eficazmente el aprendizaje en la metodología SAI PMF. De igual manera, esta oportunidad permitió analizar la trascendencia de la difusión y aplicación del SAI PMF a nivel regional.

- **Previsión de promoción del SAI PMF en la Asamblea OLACEFS**

La CEDEIR presentará en la XXIII Asamblea General Ordinaria de OLACEFS en Chile, el desarrollo del Tema Técnico III: “Impacto Potencial del Marco de Medición del Desempeño de las EFS: Sinergia CEDEIR – SAI PMF, OLACEFS - INTOSAI. Asimismo, se ha previsto el desarrollo de materiales como dípticos, videos y banners, para participar en la feria donde se dará a conocer los alcances de la Comisión.

#### **4.2 Promover, monitorear y sistematizar los resultados de los proyectos piloto relacionados al programa SAI-PMF en la OLACEFS**

Dentro de los esfuerzos por fortalecer la estrategia de vinculación con el Grupo de Trabajo de Valor y Beneficio de la INTOSAI, y con el objetivo de impulsar la aplicación del SAI PMF entre las EFS de la región, la CEDEIR ha planificado la realización de pilotos de la OLACEFS para la validación del marco de medición del desempeño de las EFS. Los principales objetivos de la puesta en marcha de los pilotos son promover la implementación del SAI PMF, utilizando la herramienta desarrollada a nivel de la INTOSAI y validar la consistencia de la metodología, para la Región, como herramienta de evaluación.

Actualmente, las entidades comprometidas con la aplicación de pilotos SAI PMF en su versión 3.0 son las EFS de Argentina, Brasil, Guatemala y México; las cuales en coordinación con la presidencia de CEDEIR y con apoyo de la IDI, han logrado significativos avances en la fase de planificación e inicio de aplicación cuyo proceso es monitoreado y coordinado a través de reuniones virtuales.

Es importante resaltar que la EFS de Guatemala es la primera en la aplicación de la versión 2.0 del Marco de Medición del Desempeño de las EFS y actualmente viene colaborando con la CEDEIR con base a su exitosa experiencia.

#### **4.3 Reuniones Virtuales de coordinación CEDEIR:**

- **Reunión Virtual** llevada a cabo el 21 de febrero, con la participación de las EFS de Brasil, Chile, México, Uruguay y Perú, se tomaron los siguientes acuerdos principales:
  - Se ratificó a la EFS Perú como Presidente de la CEDEIR por el periodo 2013 – 2015.
  - Se acordó diferir la capacitación de inducción a los pilotos, previa coordinación con la IDI.
  - Se acordó realizar el Taller de Capacitación Complementaria sobre el SAI PMF en República Dominicana.

- **Primera Reunión Virtual de coordinación Pilotos SAI PMF**, llevado a cabo el 1 de agosto con participación de representantes de las EFS de Argentina, Brasil, Costa Rica, Guatemala, México y Perú, en cuya agenda se desarrollaron los tems siguientes:
  - Definición de coordinadores de EFS piloto, como funcionarios de enlace para la fase de planeamiento de los pilotos.
  - Inicio de la versión preliminar del Plan de Trabajo de los pilotos SAI PMF.
  - Duración de 4 a 6 meses en la aplicación de la metodología SAI PMF como EFS piloto.
  - Apoyo y asesoramiento necesario por parte de la IDI.
  - Se estableció coordinar con la EFS Chile la actualización de la página web CEDEIR.
  - Se acordó obtener y compartir con las EFS piloto las lecciones aprendidas de la EFS de Sierra Leona.
- **Segunda Reunión Virtual de coordinación Pilotos SAI PMF**, llevado a cabo el 29 de Agosto con la participación de las EFS de Brasil, Chile, México, Uruguay y Perú, se tomaron los siguientes acuerdos principales:
  - Intercambiar y compartir información de los avances de los Planes de trabajo SAI PMF de las EFS pilotos. Dichos documentos se enviarán a la presidencia CEDEIR, con copia a todos los miembros de las EFS pilotos.
  - Llevar a cabo una conferencia virtual para la exposición del tema Marco de Medición del Desempeño- Experiencia Guatemala, para lo cual la presidencia CEDEIR solicitará oficialmente dicho apoyo a la EFS de Guatemala.
  - Los representantes de la EFS de México enviarán la nueva versión del SAI PMF.

#### **4.4 Videoconferencia: Experiencia de la EFS Guatemala**

Se llevó a cabo el día 12 de setiembre de 2013 con la presencia de las EFS miembros de CEDEIR y de las EFS pilotos del SAI PMF.

En la conferencia virtual la señora Contralora de Guatemala, Licenciada Nora Segura, destacó la importancia de la aplicación del SAI PMF e hizo presente su disposición para colaborar con la CEDEIR para el impulso en la implementación, difusión y mejora de la herramienta SAI PMF (Marco de Medición de Desempeño de EFS).

En la presentación de la experiencia de la EFS de Guatemala se destacó la importancia de la decisión al más alto nivel de la EFS Guatemala, así como la participación del equipo de trabajo multidisciplinario que laboró en dicha tarea durante tres meses a tiempo completo

La experiencia de Guatemala constituye un importante referente para la labor que este año vienen realizando las EFS de Argentina Brasil y México, quienes aplicaran la herramienta SAI PMF por primera vez.

#### **V. Difusión de los avances CEDEIR**

## 5.1 Actualización de Página Web

Durante el periodo motivo del presente informe, se ha desarrollado y mejorado la página web de la CEDEIR, elaborándose un espacio potencial para la exposición y difusión de los documentos de la CEDEIR y otros vinculados a su gestión. Asimismo, se ha creado un espacio para la herramienta SAI PMF, en el cual se puede encontrar la información relevante. Del mismo modo, los pilotos también tienen un espacio en el cual, se brinda acceso a los documentos más importantes generados por las EFS que están aplicando la versión 3.0 del SAI PMF y también aquellos brindados por la IDI para su difusión.

## 5.2 Difusión de artículos CEDEIR

Desde enero del 2013 a lo que va del año la CEDEIR ha generado diversas notas de prensas y artículos sobre las actividades realizadas, los mismos que han sido colgados en la página web de la CEDEIR, en la sección de noticias de la OLACEFS y en los boletines que la organización emite periódicamente. De igual manera, se ha generado un artículo para la edición del boletín por motivo de los 50 años que cumple la OLACEFS.

## VI. Apoyo a la Iniciativa de Desarrollo de la INTOSAI y al Grupo de Trabajo de Valor y Beneficio

Como parte de su plan de trabajo para el 2013, la CEDEIR ha realizado distintas actividades para fortalecer el vínculo con la INTOSAI, y apoyar a la IDI en el desarrollo de sus actividades relacionadas al SAI PMF. Sobre el particular, la Comisión ha apoyado y participado en reuniones del Grupo de Trabajo de Valor y Beneficio de las EFS INTOSAI (WGVB) a través de las EFS de Brasil, México y Chile. Del mismo modo la Presidencia de la CEDEIR fue anfitrión de la VI Reunión del WGVB. Por otro lado, la Comisión ha estado en continua comunicación con la IDI para coordinar la difusión de materiales dentro de la OLACEFS, así como la traducción de los principales documentos, presentaciones y herramientas del SAI PMF al español con el apoyo de la EFS de México.

## VII. Reunión Presencial CEDEIR

La V Reunión presencial de la CEDEIR se realizó en la ciudad de Lima, Perú, el 12 de julio de 2013, contando con la presencia de los representantes de las EFS miembros de la CEDEIR. El objetivo de la reunión fue identificar recomendaciones para el desarrollo de actividades y proyectos para la CEDEIR en el año 2014.

Durante la reunión se desarrollaron los siguientes puntos:

- Se informaron los avances del POA CEDEIR 2013.
- Se establecieron directrices para el desarrollo de pilotos en la región.
- Se brindaron recomendaciones para la estrategia de difusión de la CEDEIR,
- Se planteó intensificar la difusión del SAI PMF y de las actividades de la CEDEIR durante la Feria de Comités y Comisiones en la Asamblea General de la OLACEFS.

### VIII. Elaboración Plan Operativo Anual 2014

Actividad	Meta
Sensibilizar y Promover la aplicación de las herramientas del Programa SAI PMF en la OLACEFS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualización Trimestral de la página web CEDEIR.</li> <li>- Difusión de 04 artículos al año.</li> </ul>
Apoyar a la IDI en la evaluación de las nuevas versiones del SAI PMF	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participación al menos en 01 reunión del grupo tarea del Grupo de Trabajo Valor y Beneficio de las EFS (INTOSAI).</li> <li>- Comunicación de al menos una Opinión Técnica de la CEDEIR de Referencia al SAI PMF</li> </ul>
Capacitación de las EFS sobre la metodología	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejecución de 01 Taller de capacitación presencial SAI PMF con participación al menos de 15 EFS de la OLACEFS.</li> </ul>
Promover la aplicación de la metodología en las EFS de la OLACEFS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aplicación del SAI PMF al menos en 03 EFS (pilotos)</li> <li>- Tres visitas Técnicas para brindar apoyo (incluye ayuda especial a EFS de Centroamérica, según lo acordado en Villa Leyva)</li> </ul>

### IX. Propuesta de presupuesto para el 2014

Proyecto	Producto	Presupuesto (US\$)			
		EFS	OLACEFS	OTROS	TOTAL
<b>2d. Fortalecimiento institucional de las EFS</b>					
<b>2D2. Herramienta de evaluación de desempeño de las EFS (SAI PMF) conocida.</b>	2d2-1 Sensibilizar y Promover la aplicación de las herramientas del Programa SAI PMF en la OLACEFS (horas hombre y material para difusión)	\$2,000	0	0	<b>\$2,000</b>
	2d2-3 Apoyar a la IDI en la evaluación de las nuevas versiones del SAI PMF (horas hombre en EFS de la CEDEIR)	\$3,000	0	0	<b>\$3,000</b>
	2d2-4 Capacitación de las EFS sobre SAI PMF (Pasajes, alimentos y hospedaje)	0	\$21,000	\$30,000	<b>\$51,000</b>
	2d2-5 Promover la aplicación de la metodología en las EFS de la OLACEFS (horas hombre en EFS pilotos y visitas técnicas, incluye apoyo especial a EFS de Centroamérica según acuerdo de Villa Leiva)	\$9,000	\$3,000	\$8,000	<b>\$20,000</b>
<b>TOTAL</b>		<b>\$14,000</b>	<b>\$24,000</b>	<b>\$38,000</b>	<b>\$76,000</b>