



## ANEXO 1

### CONSIDERACIONES GENERALES

El presente documento ha sido preparado con el esfuerzo de los representantes de la Presidencia de la OLACEFS, la Secretaria Ejecutiva y de las EFS de Costa Rica y Perú, quienes brindaron el apoyo técnico requerido, en una reunión de trabajo celebrada en la ciudad de Panamá entre los días 17 y 20 de mayo de 2005, y una segunda reunión de revisión y ajuste al plan que tuvo lugar en la ciudad de Bogota – Colombia los días 22 y 23 de agosto del 2005.

Se ha tomado como base el Plan Estratégico de la OLACEFS aprobado para el periodo 2001- 2005, el Plan Estratégico de la INTOSAI para el periodo 2005-2010, así como los lineamientos estratégicos aprobados por el Consejo Directivo de la OLACEFS que tuvo lugar en la Ciudad de Santiago en Marzo de 2005.

La metodología empleada consistió en el ajuste de la Misión, la definición de la Visión, la enumeración de las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas, la definición de las opciones estratégicas que permitan aprovechar las oportunidades, potenciar las fortalezas, superar las debilidades y reducir las amenazas para, finalmente, poder determinar los objetivos estratégicos generales y específicos que permitan a la OLACEFS alcanzar el logro de su visión para el año 2010. Asimismo, fue sometido a consideración de todas las EFS miembros, y se incorporaron las observaciones realizadas luego de dicha consulta.

Adicionalmente, se incorporó algunos elementos como las fuerzas directrices, se definieron los valores, los lineamientos estratégicos, los actores relevantes y los factores críticos de éxito.

Se espera que el presente Plan Estratégico permita a la OLACEFS convertirse en una organización líder, reconocida a nivel internacional, y que contribuya a la labor que realizan las EFS miembros en sus respectivos países, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos de Latinoamérica y el Caribe.

## VISION DE LA OLACEFS AL 2010

*La OLACEFS reconocida por sus miembros como un socio estratégico, con un alto prestigio internacional, una estructura organizacional adecuada y los recursos financieros necesarios que le permitan realizar gestión del conocimiento, apoyo técnico, capacitación y estudios, de manera que cada una de las EFS ayuden al buen gobierno en sus respectivos países con niveles óptimos de probidad, transparencia y efectividad, promoviendo la rendición de cuentas, protección del patrimonio del Estado y del medio ambiente, la confianza pública y el uso de los recursos públicos en beneficio de sus comunidades.*

## MISION DE LA OLACEFS

*La OLACEFS es una organización autónoma, independiente, profesional y apolítica, creada para propiciar apoyo mutuo entre las Entidades Fiscalizadoras Superiores miembros, fomentar el intercambio de ideas, conocimientos y experiencias, actuar como enlace con la comunidad internacional, y promover la investigación y difusión de estudios y actividades sobre temas de interés común, con vista al fortalecimiento del control gubernamental en América Latina y El Caribe para mejorar la efectividad en el uso de los recursos públicos, la transparencia y la rendición de cuentas.*

## VALORES DE LA OLACEFS

Consideramos que los valores definidos por la INTOSAI como parte de su Planeamiento Estratégico para el periodo 2005 al 2010 se ajustan perfectamente a los valores que rigen a la OLACEFS como organización que agrupa a las Entidades Fiscalizadoras Superiores de Latinoamérica y el Caribe, por lo que han sido asumidos textualmente y se les ha dado nuestra propia definición.

- **Independencia:** Realizar nuestra labor de apoyo a las EFS con una actitud de absoluta objetividad y libre de impedimentos personales y profesionales.
- **Integridad:** Efectuar la labor de apoyo a las EFS miembros de conformidad con los objetivos descritos en su Carta Constitutiva y observando probidad en la actuación de sus funcionarios.
- **Profesionalidad:** Cumplir nuestros compromisos con honor, responsabilidad, calidad, adecuado enfoque técnico y respeto al ordenamiento interno de nuestra organización.

- **Credibilidad:** Preservar el reconocimiento y prestigio en sus acciones de apoyo a las EFS miembros.
- **Cooperación:** Ofrecer la ayuda necesaria a las entidades miembros en aspectos técnicos de su interés para el desarrollo de las actividades que les han sido encomendadas.
- **Innovación:** Promover la mejora continua y el uso de tecnologías de avanzada.

Estos valores rigen las relaciones de la Organización con los Gobiernos, con las Entidades miembros, con los funcionarios de dichas Entidades, con los organismos internacionales y con la ciudadanía de los países que la conforman.

## FUERZAS DIRECTRICES

Las fuerzas directrices constituyen factores externos sobre los cuales la Organización no tiene influencia y que condicionan su desarrollo futuro, lo que debe ser previsto por el Plan Estratégico, con el objeto de disminuir los posibles niveles de exposición a que se pudiera ver afecto o aprovechar las oportunidades que brindan.

### ■ Demografía:

La demografía se encuentra evolucionando de manera constante en los países miembros de la OLACEFS, desde el crecimiento demográfico, la emigración de las personas entre países y dentro de los países y la generación de demandas diversas sobre las entidades públicas sujetas a la fiscalización de las EFS miembros, lo que debe ser considerado por la OLACEFS al momento de definir cuáles van a ser sus acciones para los próximos 5 años.

### ■ Tecnología:

La tecnología está cambiando sustancialmente la forma en que las entidades sujetas a control por parte de las EFS actúan y realizan gestión, es así como las EFS tienen que considerar que la forma tradicional de ejercer control tiene que modificarse considerando nuevas herramientas, nuevos enfoques de control y modificaciones a los esquemas legales.

La OLACEFS juega un rol fundamental promoviendo el intercambio de información entre las EFS miembros y desarrollando programas de formación, capacitación y especialización que permitan desarrollar competencias entre los funcionarios y servidores de las EFS para enfrentar los retos que plantea el desarrollo tecnológico.

#### ■ Estabilidad Política:

Cada país tiene diferentes escenarios políticos, los cuales pueden afectar la independencia de las EFS miembros o poner en riesgo el cumplimiento de los objetivos que tienen trazados como instituciones, lo que puede incidir sobre la credibilidad de las EFS miembros.

La OLACEFS debe considerar dicho componente como parte de sus estrategias, ya que se convierte en una fuerza determinante en el entorno para el cumplimiento de su misión y el logro de su visión.

#### ■ Globalización:

Los Estados ya no se pueden seguir viéndose como entes aislados de su contexto, sino que para su adecuada gestión y lograr un desarrollo sostenible de sus países, requieren considerar la interrelación con otras naciones y la influencia que tiene sobre su desempeño cualquier acción que realiza otro país.

Se aprecia el alineamiento cada vez más creciente de los países en torno a bloques económicos, lo que se ve reflejado en los tratados de libre comercio suscritos entre los países.

#### ■ Conciencia ciudadana:

La creciente exigencia por parte de las comunidades de cada uno de los países miembros para que los Estados rindan cuentas sobre la forma en que las autoridades administran los recursos públicos así como el impacto que debe tener sobre su bienestar y calidad de vida, y en el mismo sentido un mayor interés de la ciudadanía por ejercer un mejor control sobre el uso de los recursos públicos y los resultados que generan.

#### ■ Modernización del Estado

A nivel de los países miembros de la OLACEFS se tienen diferentes programas de modernización del Estado, que fueron iniciados en diferentes momentos, pero que actualmente están logrando cambios sustanciales en el funcionamiento del gobierno, lo que modifica el escenario en el cual tienen que desarrollar sus funciones las EFS.

## **GRUPOS RELEVANTES**

Los grupos relevantes de OLACEFS son aquellos con los cuales debe interrelacionarse para poder alcanzar su visión y cumplir con los objetivos que se han planteado como parte de su plan estratégico y operativo.

Es claro que existen grupos cuya relevancia es prioritaria para que la OLACEFS pueda alcanzar su visión, por lo que es importante identificar a dichos grupos,

sus expectativas y cómo las estrategias que desea implementar la OLACEFS influyen en el comportamiento de dichos grupos.

### ■ INTOSAI

“La INTOSAI es la organización profesional de las entidades fiscalizadoras superiores (EFS) de países que pertenecen a las Naciones Unidas o sus organismos especializados...”

“...La INTOSAI constituye un foro en el que los auditores de la administración de todo el mundo pueden debatir los temas de interés recíproco y mantenerse al tanto de los últimos avances de fiscalización y de las otras normas profesionales y mejores prácticas que sean aplicables...”<sup>1</sup>

La INTOSAI brinda apoyo a OLACEFS en materia de capacitación, por medio de la IDI que ha financiado la mayoría de cursos y talleres organizados por la OLACEFS para sus EFS miembros.

### ■ ENTIDADES FISCALIZADORAS SUPERIORES MIEMBROS

Las EFS son la razón de ser de OLACEFS, ya que estas la conforman, apoyan en la definición de sus estrategias y como usuarios principales de los servicios que brinda la OLACEFS se encargan de determinar el curso de acción que debe seguir la organización.

### ■ ORGANIZACIONES REGIONALES DE EFS

Existen a nivel mundial diferentes asociaciones de Entidades Fiscalizadoras Superiores, como son EUROSAI, ASOSAI, AFROSAI, ARABOSAI, CAROSAI; OCCEFS, entre otras, que se interrelacionan con la OLACEFS, apoyándose en intercambios de información y organización de eventos.

Asimismo, compiten con la OLACEFS por la obtención de fondos de cooperación, ante las diferentes instancias que brindan apoyo a las organizaciones regionales de EFS.

### ■ ORGANIZACIONES PROFESIONALES REGIONALES

Dentro de este grupo se tienen organizaciones como: AIC (Asociación Interamericana de Contabilidad), IFAC (Federación Internacional de Contadores), IAAI (Instituto Americano de Auditoría Interna), ACIP (Asociación Internacional de Presupuesto), CLAD, entre otros.

### ■ MEDIOS DE COMUNICACIÓN

<sup>1</sup> Plan Estratégico 2005-2010 INTOSAI

Los medios de comunicación pueden apoyar en la difusión de las actividades que realiza la OLACEFS y las EFS miembros mejorando de esta manera la imagen de la OLACEFS y la credibilidad ante la comunidad en general.

#### ■ ORGANISMOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Se tienen a nivel mundial diferentes organismos que brindan apoyo técnico y financiero a organizaciones o instituciones como la OLACEFS y sus EFS miembros, cada uno de estos organismos tiene diferentes lineamientos de acción y estrategias de intervención que deben ser considerados al interrelacionarse con ellos.

OLACEFS debe acercarse a dichos grupos y presentar de forma clara y objetiva sus planes de acción de tal manera que pueda obtener financiamiento y apoyo técnico para sus actividades.

### LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

1. Promoción del buen gobierno en los países por medio de la rendición de cuentas, la transparencia y el incremento de la credibilidad pública por parte de las EFS miembros.
2. Gestión del conocimiento, uso intensivo de la tecnología, innovación constante para el desarrollo y flexibilidad para adecuarse a los cambios del entorno.
3. Capacitación, formación y especialización a los funcionarios y empleados de las EFS miembros.
4. La participación ciudadana como un elemento que incrementa las demandas hacia el sector público y que contribuye a ejercer un mayor control de las entidades públicas.
5. Fomento del autocontrol de los funcionarios públicos y el control interno en las entidades fiscalizadas.

### FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

1. Compromiso de las EFS miembros para brindar el apoyo a las actividades que organice la OLACEFS.
2. Sostenibilidad de las políticas de cooperación internacional a las EFS miembros.
3. Que se logre un real funcionamiento de la estructura orgánica de la OLACEFS.

4. Conseguir el apoyo de la cooperación internacional para financiar las actividades propuestas por la OLACEFS.
5. Que OLACEFS como parte de su accionar logre un impacto positivo sobre las EFS y que éste sea percibido por las mismas.
6. Cumplimiento de los mandatos de la carta constitutiva.
7. El respeto a la independencia y accionar de las EFS miembros al interior de sus países.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS GENERALES

- Convertirse en un socio estratégico de las EFS miembros, fortaleciendo su capacidad para promover el buen gobierno, la transparencia, la rendición de cuentas y luchar contra la corrupción, dentro del ámbito de sus respectivas competencias.
- Mejorar su prestigio Internacional ante EFS y otras organizaciones.
- Modernizar, flexibilizar y fundamentar en el uso intensivo de la tecnología su estructura organizacional y su gestión.
- Contar con recursos financieros, humanos, tecnológicos y de infraestructura.
- Realizar gestión del conocimiento, apoyo técnico, capacitación y estudios

### Objetivos Específicos

- 1- **Convertirse en un socio estratégico de las EFS miembros, fortaleciendo su capacidad para promover el buen gobierno, la transparencia, la rendición de cuentas y luchar contra la corrupción dentro del ámbito de sus respectivas competencias.**
  - a. Establecer programas de vinculación e intercambio de información y experiencias entre las EFS y con otros organismos internacionales.
  - b. Coordinar las interrelaciones con las EFS miembros para captar, sistematizar, compartir y transferir conocimientos expertos entre ellas.
  - c. Ofrecer programas de capacitación, formación y especialización acordes con las necesidades de las EFS, impartidos por la OLACEFS o con el apoyo de otras organizaciones.

- d. Facilitar un proceso de fortalecimiento del autocontrol y el control interno fortaleciendo las relaciones de las EFS con las auditorías internas.
- e. Promover en las EFS el desarrollo de actividades en materia de transparencia, rendición de cuentas y lucha contra el fraude y la corrupción.
- f. Realizar actividades que propicien el incremento en la credibilidad pública de las EFS miembros.
- g. Promover y apoyar las acciones de las EFS miembros dirigidas a fortalecer la participación ciudadana.

## **2- Mejorar su prestigio Internacional ante EFS y otras organizaciones.**

- a. Realizar actividades de promoción y difusión del rol de la OLACEFS y de los resultados alcanzados, entre sus países miembros y ante otras organizaciones
- b. Suscribir convenios con otras organizaciones para lograr apoyo mutuo
- c. Realizar actividades de capacitación e intercambio de experiencias en conjunto con otros organismos internacionales
- d. Promover la realización de trabajos en conjunto sobre temas de interés común entre sus EFS miembros con otras EFS a nivel mundial.

## **3- Modernizar, flexibilizar y fundamentar en el uso intensivo de la tecnología su estructura organizacional y su gestión.**

- a. Revisar y ajustar la estructura orgánica de la OLACEFS de manera permanente, en concordancia con la carta constitutiva que la rige.
- b. Implementar una base tecnológica moderna para la gestión de la OLACEFS
- c. Integrar la gestión estratégica y operativa de la OLACEFS, sus comités y comisiones retroalimentando los resultados permanentemente

## **4- Contar con recursos financieros, humanos, tecnológicos y de infraestructura.**

- a. Obtener fondos de cooperación internacional para la OLACEFS y sus países miembros, y desarrollar mecanismos de generación de ingresos propios.





- b. Establecer mecanismos para compartir profesionales entre las EFS, la OLACEFS y organismos internacionales.
- c. Realizar inversión permanente en tecnología para OLACEFS y promover tecnología estándar entre sus países miembros.
- d. Aprovechar los recursos de los países miembros de la OLACEFS en beneficio común

**4- Realizar gestión del conocimiento, apoyo técnico, capacitación y estudios.**

- a. Implementar la Gestión del conocimiento a nivel de la OLACEFS y promover su adopción en los países miembros, retroalimentando los resultados para lograr la mejora continua
- b. Promover la creación de sitios de transmisión de información, comunidades y foros para compartir conocimiento en temas de interés común.
- c. Brindar apoyo técnico a sus miembros y promover el apoyo entre EFS y otras organizaciones internacionales a través de pasantías, asesorías, consultorías y capacitación
- d. Desarrollar las competencias en las EFS miembros para atender las demandas de la sociedad.
- e. Promover la realización de estudios a nivel de la OLACEFS y sus EFS miembros, estandarizando los resultados y haciéndolos replicables a otras organizaciones



# ANEXOS

## **ANEXO N° 1: LINEAMIENTOS DEL CONSEJO DIRECTIVO AL EQUIPO DE TRABAJO PARA FORMULAR LA PROPUESTA DE PLAN ESTRATÉGICO DE LA OLACEFS 2006-2010.**

Los siguientes lineamientos definidos por el Consejo Directivo de la OLACEFS son la base utilizada para la elaboración del presente trabajo:

### **Primer Lineamiento:**

Redefinir la Misión, incorporar la Visión y precisar los principios sobre los cuales se elaboraran los Objetivos y Metas estratégicos

Para estos efectos, se propone:

Para la actualización de la Misión de OLACEFS se deberá tener presente su condición de ser una Organización autónoma, independiente, apolítica que promueve el apoyo y la cooperación mutua entre sus entidades integrantes y que las representa ante la comunidad internacional.

Por su parte, para definir la Visión de OLACEFS será menester entender el propósito de alcanzar un buen gobierno de los países integrantes, en el transcurso del tiempo, mediante el control de resultados, de eficiencia y de legalidad, así como promover por ende la transparencia y la probidad administrativa.

Los principios que sostienen la Misión y la Visión son: de legalidad, de eficiencia, de transparencia y credibilidad pública, de cooperación mutua y reciproca.

### **Segundo Lineamiento:**

Realizar el análisis de la Organización para determinar sus principales Fortalezas y Debilidades, Amenazas y Oportunidades, de acuerdo a las exigencias derivadas de los escenarios que enfrenta la OLACEFS.

En este entendido, se plantea este análisis considerando, por una parte, las realidades internas que se encuentran expresadas en sus distintos comités y grupos de trabajo, sin dejar de considerar, por otra, la realidad propia del entorno de la OLACEFS, en especial, las que se verifican en la INTOSAI.

### **Tercer Lineamiento:**

Promoverla como razón fundamental del buen gobierno de los países la Rendición de Cuentas (Accountability) con el propósito de coadyuvar a la transparencia y la credibilidad públicas. Se plantea definir la Rendición de Cuentas (Accountability) como Control de Resultados, de Eficiencia, financiero y de legalidad. Para esto es fundamental el adecuado cumplimiento de las normas profesionales de la Auditoría. Es importante tener una suerte de relación con los comités de normas de la INTOSAI en los planos de Auditoría, Contabilidad y Control Interno.

A su turno es importante también considerar las conclusiones que aporten las Comisiones de Ética Pública, Probidad Administrativa y Transparencia como también la de Indicadores de Desarrollo y Rendimiento.

### **Cuarto Lineamiento:**

Propiciar el intercambio del conocimiento entre las EFS integrantes como asimismo compartir las experiencias propias del control. Las pasantías son importantes. Esto implica una creación de competencias en el plano del control, así como la materialización de una red tecnológica regional que permita las interrelaciones y la transferencia de información especializada.

Es importante que se tenga una adecuada coordinación entre los Comités de Capacitación, de Medio Ambiente y de Tecnologías de la Información y Comunicaciones. con la Presidencia y la Secretaria General para facilitar el desarrollo de este lineamiento, con el objeto de fortalecer el capital intelectual entre las Entidades Fiscalizadoras Superiores.

Es necesaria una definición concreta respecto a la circulación de Publicaciones como elementos de intercambio de conocimiento, especialmente en cuanto a su periodicidad y contenidos.

### **Quinto Lineamiento:**

Desarrollar el conocimiento especializado entre las EFS para lo cual es importante el desarrollo de metodologías y normativas adecuadas. También esto implica un criterio innovativo y un espíritu emprendedor con nuevas iniciativas.

En este plano es fundamental mantener la coordinación con la INTOSAI (IDI), en cuanto a su apoyo a los procesos de formación y capacitación, y otras iniciativas análogas, que pueden derivar en la creación de nuevos grupos de trabajo.



### **Sexto Lineamiento:**

Aspirar a Configurar la OLACEFS como un modelo de liderazgo de Organización Internacional.

En cuanto a este lineamiento es fundamental definir y operar eficientemente toda la estructura de la OLACEFS, su Presidencia y la Secretaria Ejecutiva como sus órganos más importantes. En este sentido sería conveniente definir las actividades de cada uno de ellos, estudiando formas de segmentación funcional entre aquellas tareas fundamentales de la Organización y los roles de apoyo y servicio. También es necesario que la Comisión especial Revisora de la Carta Constitutiva y Reglamentos entregue sus apreciaciones sobre la materia al inicio del Plan Estratégico que se implementará.

## ANEXO N° 2: ANÁLISIS FODA

Una vez realizado el Análisis FODA, se ha encontrado que la OLACEFS enfrentará en los próximos años una serie de retos derivados de un entorno cambiante y de mayores demandas de los ciudadanos hacia sus EFS miembros para que ejerzan un mejor control sobre la recaudación y uso de los fondos públicos, de manera que se satisfagan oportunamente y con calidad las necesidades crecientes de los habitantes de los diferentes países.

Asimismo, esta Organización cuenta con una serie de características internas –fortalezas- y aspectos propios del entorno –oportunidades- que bien aprovechadas pueden redundar en un desarrollo importante en los próximos años, convirtiéndose en una verdadera promotora de cambios y mejoras entre sus EFS miembros, e impactando indirectamente en la gestión y buen gobierno de los países que representan las EFS.

Desde el punto de vista de sus fortalezas, éstas se pueden agrupar en conocimiento, experiencia e información disponible entre sus integrantes; la posibilidad de acceder a los recursos propiedad de las EFS miembros (infraestructura, recursos humanos y tecnología), así como un potencial importante en materia de capacitación donde se ha logrado un nivel destacable de desarrollo. También es fundamental el nivel de posicionamiento que la mayoría de sus EFS integrantes tienen al interior de sus países.

Desde el punto de vista del entorno encontramos una serie de tendencias hacia el fortalecimiento de la rendición de cuentas, la transparencia, la lucha contra la corrupción, la mejora del control del ambiente y la atención de las demandas ciudadanas, aspectos todos para los que es factible encontrar importantes fuentes de financiamiento, pero también cooperación técnica proveniente de los organismos internacionales que patrocinan el abordaje de estos temas. Adicionalmente, se ha podido identificar una tendencia por cambiar la cultura del control de manera que éste ya no sea sólo responsabilidad de las EFS, por lo que el fomento del autocontrol en los funcionarios públicos por medio del fortalecimiento del control interno, es una oportunidad que no puede desaprovecharse.

Por otra parte, a su interior la Organización requiere un reforzamiento importante ya que se enfrentan limitaciones en la capacidad funcional y operativa necesarias para el funcionamiento de una organización internacional, pues existen insuficiencias de recursos humanos, tecnológicos y eficiente utilización de los recursos financieros, lo que hace que su gestión sea débil o esté concentrada en determinadas áreas, descuidándose aspectos tan importantes como el intercambio de conocimiento, información, recursos y experiencias que podrían mejorar o enriquecer el quehacer de sus EFS miembros. Adicionalmente, se encuentra una participación y compromiso parciales de algunos de sus miembros.

Como amenazas se ciernen las acciones nacionales de afectación a la autonomía e independencia de las EFS, junto a la aparición de nuevos mecanismos de corrupción y fraude, escasa rendición de cuentas, transparencia e impunidad, lo que puede afectar la credibilidad de sus EFS y consecuentemente debilitar la organización como un todo. A la par de esta realidad, se enfrentan problemas de fragilidad de la institucionalidad y cultura democrática en los países de la región, lo que puede desencantar al ciudadano que espera una acción fuerte y de impacto de las EFS en el mejoramiento de la gestión y el buen gobierno de los servicios públicos, es así que si se ve afectada la labor de las EFS esto repercute directamente en la labor de la OLACEFS.

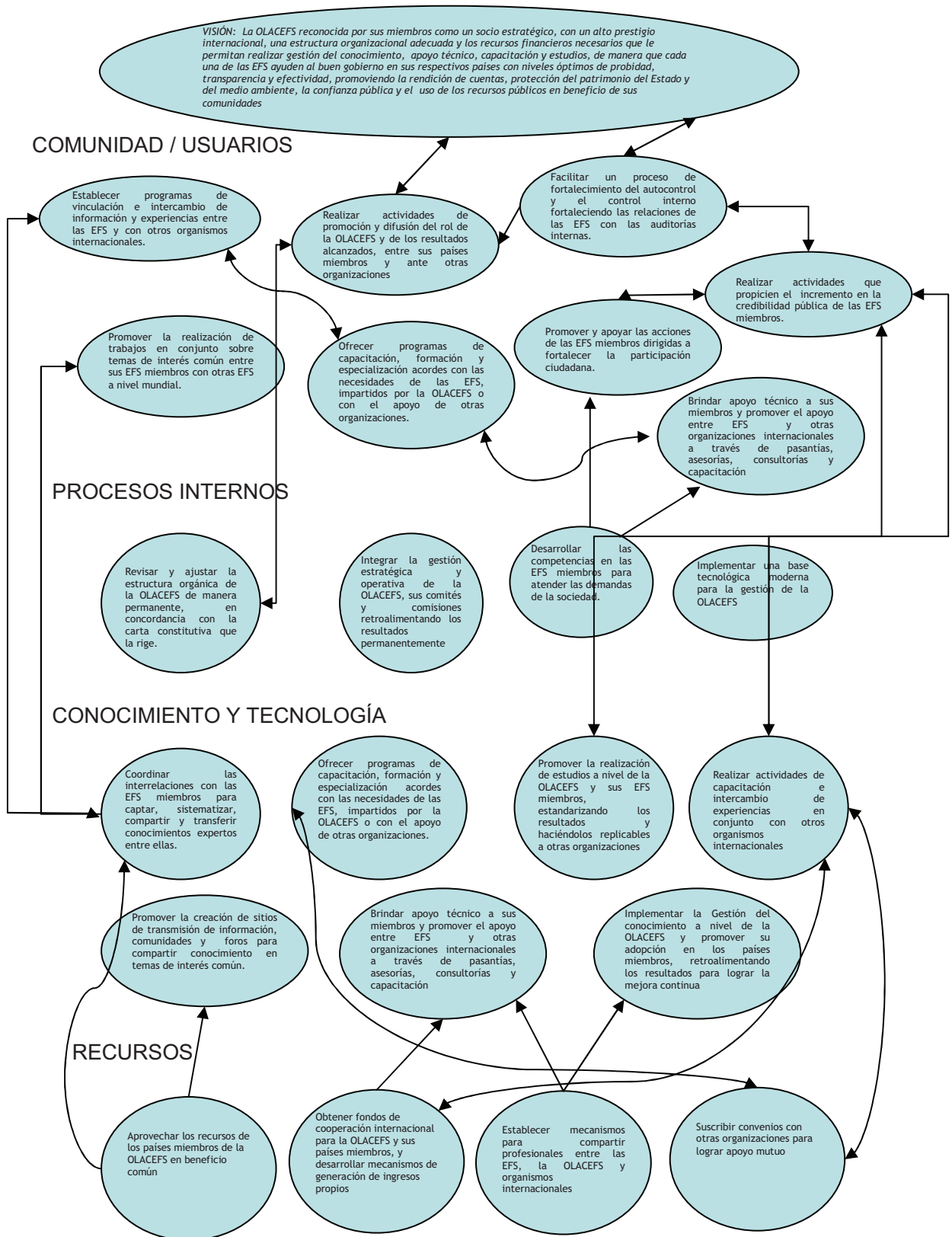
### ANEXO N° 3: AJUSTE DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CON LOS LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN 2006-2010

Lineamientos estratégicos / Objetivos estratégicos y específicos	Convertirse en un socio estratégico de las EFS miembros, fortaleciendo su capacidad para promover el buen gobierno, la transparencia, la rendición de cuentas y luchar contra la corrupción, dentro del ámbito de sus competencias.	Mejorar su prestigio Internacional ante EFS y otras organizaciones.	Modernizar, flexibilizar y fundamentar en el uso intensivo de la tecnología su estructura organizacional y su gestión.	Contar con recursos financieros, humanos, tecnológicos y de infraestructura.	Realizar gestión del conocimiento apoyo técnico, capacitación y estudios
1. Promoción del buen gobierno en los países por medio de la rendición de cuentas, la transparencia y el incremento de la credibilidad pública por parte de las EFS miembros.	<p>f. Promover en las EFS el desarrollo de actividades en materia de transparencia, rendición de cuentas y lucha contra el fraude y la corrupción.</p> <p>g. Realizar actividades que propicien el incremento en la credibilidad pública de las EFS miembros.</p>	h. Realizar actividades de promoción y difusión del rol de la OLACEFS y de los resultados alcanzados, entre sus países miembros y ante otras organizaciones.			
2. Gestión del conocimiento, uso intensivo de la tecnología, innovación constante para el desarrollo y flexibilidad para adecuarse a los cambios del entorno.	<p>i. Establecer programas de vinculación e intercambio de información y experiencias entre las EFS y con otros organismos internacionales.</p> <p>j. Coordinar las interrelaciones con las EFS miembros para captar, sistematizar, compartir y transferir conocimientos expertos entre ellas.</p>	<p>k. Suscribir convenios con otras organizaciones para lograr apoyo mutuo</p> <p>l. Realizar actividades de capacitación e intercambio de experiencias en conjunto con otros organismos internacionales</p> <p>m. Promover la realización de trabajos en conjunto sobre temas de interés común entre sus EFS miembros con otras EFS a nivel mundial.</p>	<p>n. Integrar la gestión estratégica y operativa de la OLACEFS, sus comités y comisiones retroalimentando los resultados permanentemente.</p> <p>o. Revisar y ajustar la estructura orgánica de la OLACEFS de manera permanente en concordancia con la carta constitutiva que la rige.</p> <p>p. Implementar una base tecnológica moderna para la gestión de la OLACEFS</p>	<p>q. Obtener fondos de cooperación internacional para la OLACEFS y sus países miembros, y desarrollar mecanismos de generación de ingresos propios.</p> <p>r. Realizar inversión permanente en tecnología para OLACEFS y promover tecnología estándar entre sus países miembros.</p>	<p>s. Implementar la Gestión del conocimiento a nivel de la OLACEFS y promover su adopción en los países miembros, retroalimentando los resultados para lograr la mejora continua.</p> <p>t. Promover la creación de sitios de transmisión de información, comunidades y foros para compartir conocimiento en temas de interés común.</p>

<p>3. Capacitación, formación y especialización a los funcionarios y empleados de las EFS miembros.</p>	<p>u. Ofrecer programas de capacitación, formación y especialización acordes con las necesidades de las EFS, impartidos por la OLACEFS o con el apoyo de otras organizaciones.</p>			<p>v. Establecer mecanismos para compartir profesionales entre las EFS, la OLACEFS y organismos internacionales.</p> <p>w. Aprovechar los recursos de los países miembros de la OLACEFS en beneficio común</p>	<p>x. Brindar apoyo técnico a sus miembros y promover el apoyo entre EFS y otras organizaciones internacionales a través de pasantías, asesorías, consultorías y capacitación.</p>
<p>4. La participación ciudadana como un elemento que contribuye a ejercer un mayor control de las entidades públicas.</p>	<p>t. Promover y apoyar las acciones de las EFS miembros dirigidas a fortalecer la participación ciudadana.</p>				<p>y. Desarrollar las competencias en las EFS miembros para atender las demandas de la sociedad.</p> <p>z. Promover la realización de estudios a nivel de la OLACEFS y sus EFS miembros, estandarizando los resultados y haciéndolos replicables a otras organizaciones</p>
<p>5. Fomento del autocontrol de los funcionarios públicos y el control interno en las entidades.</p>	<p>aa. Facilitar un proceso de fortalecimiento del autocontrol y el control interno fortaleciendo las relaciones de las EFS con las auditorías internas.</p>				



ANEXO N° 4: MAPA ESTRATÉGICO



## ANEXO N° 6: Cronograma de Actividades 2006-2010

- 1 **Agenda de acciones para la implementación de los objetivos específicos y estratégicos del Plan OLACEFS 2006-2010**
- 2 **Establecer programas de vinculación e intercambio de información y experiencias entre las EFS y con otros organismos internacionales.**
- 3 Negociar y firmar un convenio marco entre la OLACEFS y cada EFS para compartir información y experiencias.
- 4 Ejecutar un plan piloto
- 5 Definir el marco conceptual de la plataforma tecnológica requerida
- 6 Diseñar los programas de vinculación e intercambio de información y experiencias
- 7 Implementación y aplicación de los programas de vinculación
- 8 **Coordinar las interrelaciones con las EFS miembros para captar, sistematizar, compartir y transferir conocimientos expertos entre ellas.**
- 9 Inventario de conocimientos
- 10 Definir el marco conceptual de la plataforma tecnológica requerida
- 11 Diseñar la plataforma tecnológica para compartir conocimiento
- 12 Implementar y alimentar la base de datos
- 13 **Ofrecer programas de capacitación acordes con las necesidades de las EFS, impartidos por la OLACEFS o con el apoyo de otras organizaciones.**
- 14 Diagnóstico de necesidades de capacitación de los funcionarios de las EFS
- 15 Definir un plan de desarrollo curricular de los funcionarios de las EFS a ser impartido por la OLACEFS
- 16 Definir las actividades de capacitación que se van a desarrollar mediante el e learning
- 17 Desarrollar los productos que se utilizarán para capacitar mediante el e learning
- 18 **Facilitar un proceso de fortalecimiento del autocontrol y el control interno fortaleciendo las relaciones de las EFS con las auditorías internas.**
- 19 Definir un plan de capacitación a distancia para las auditorías internas
- 20 Definir un plan de actividades de capacitación a los funcionarios de alto nivel de los poderes para sensibilizar
- 21 Definir agendas de realización de las actividades de capacitación a instancias diferentes de las OLACEFS
- 22 Desarrollar productos que utilizarán para capacitar mediante el e learning

- 23 **Realizar actividades de promoción y difusión del rol de la OLACEFS y de los resultados alcanzados, entre sus países miembros y ante otras organizaciones**
- 24 Incorporar en todos los planes de trabajo de los órganos de OLACEFS identificación de actividades a ser difundidas
- 25 Definir las herramientas que se utilizarán para difundir el rol de la OLACEFS y de los resultados logrados
- 26 Diseñar la plataforma tecnológica y cualquier otra herramienta -revista- para esta difusión
- 27 Definir un cronograma de realización de las actividades de promoción y difusión
- 28 **Suscribir convenios con otras organizaciones para lograr apoyo mutuo**
- 29 Hacer un inventario de requerimientos de las EFS miembros para definir una agenda de temas
- 30 Identificar las organizaciones con las cuales es susceptible suscribir convenios
- 31 Identificar los mecanismos por medio de los cuales se ejecutarían los posibles convenios
- 32 Negociar y suscribir los convenios que se defina
- 33 Divulgar los alcances y beneficios de los convenios suscritos
- 34 Ejecutar los convenios
- 35 **Realizar actividades de capacitación e intercambio de experiencias en conjunto con otros organismos internacionales**
- 36 Desarrollar un banco de proyectos de mejora de la OLACEFS y sus miembros para definir los requerimientos hacia los organismos internacionales
- 37 Identificar las organizaciones con las cuales es susceptible desarrollar este tipo de actividades
- 38 Negociar y suscribir los acuerdos necesarios, definiendo temas y cronogramas
- 39 Ejecutar las actividades definidas
- 40 **Promover la realización de trabajos en conjunto sobre temas de interés común entre sus EFS miembros con otras EFS a nivel mundial.**
- 41 Levantar un inventario de temas en los que están interesadas las EFS miembros trabajar conjuntamente
- 42 Hacer algunas actividades de sensibilización apoyándose en experiencias de algunas EFS
- 43 Poner en contacto a las EFS que coincidan en temas de interés común
- 44 Definir y ejecutar una estrategia de apoyo a las EFS miembros para la realización de los trabajos conjuntos
- 45 Procurar recursos de cooperación externa para apoyar este proyecto.



- 46 **Revisar y ajustar la estructura orgánica de la OLACEFS de manera permanente**
- 47 Conformar una comisión de revisión y propuesta de mejora de la estructura de la OLACEFS
- 48 Hacer una evaluación de la estructura orgánica y funcional actual
- 49 Elaborar una propuesta de modernización de la OLACEFS
- 50 Someter a discusión la propuesta de modernización
- 51 Aprobación ante las instancias correspondientes los cambios propuestos
- 52 Hacer los ajustes correspondientes
- 53 Evaluar e informar sobre el grado de avance en implementación de los ajustes acordados
- 54 **Implementar una base tecnológica moderna para la gestión de la OLACEFS**
- 55 Conformar una comisión que defina los requerimientos tecnológicos para el funcionamiento de la OLACEFS
- 56 Definir los requerimientos tecnológicos para el funcionamiento de la OLACEFS
- 57 Obtener recursos para implementar los requerimientos definidos
- 58 Ejecutar el plan de requerimientos definido
- 59 **Integrar la gestión estratégica y operativa de la OLACEFS, sus comités y comisiones retroalimentando los resultados permanentemente**
- 60 Solicitar en el mes de abril a la Presidencia, Secretaría, Comisiones y Comités los planes de trabajo del año siguiente
- 61 Consolidar los planes de trabajo de las diferentes instancias internas de la OLACEFS
- 62 Someter a aprobación el plan anual operativo de la OLACEFS a las instancias correspondientes
- 63 Evaluar los planes de trabajo anuales de cada instancia interna de la OLACEFS
- 64 Informar a las EFS sobre el contenido de los planes de trabajo y los resultados de las evaluaciones
- 65 **Obtener fondos de cooperación internacional para la OLACEFS y sus países miembros, y desarrollar mecanismos de generación de ingresos propios**
- 66 Definir una agenda de cooperación internacional con base en la planeación estratégica
- 67 Definir nuevos servicios que puede ofrecer la OLACEFS (asesorías, capacitación, información) a cambio de una remuneración
- 68 Definir una priorización de proyectos a desarrollar con cooperación internacional de acuerdo con las necesidades de las EFS miembros
- 69 Definir y ejecutar una estrategia de apoyo a las EFS miembros para colaborar en la consecución de recursos externos para sus proyectos internos

- 70 Desarrollar manuales de solicitud de cooperación externa que puedan ser utilizados por las EFS miembros
- 71 Ejecutar los proyectos que se definan como prioritarios, que tengan financiamiento y evaluar sus resultados en forma permanente
- 72 Establecer y ejecutar una agenda de venta de servicios
- 73 **Establecer mecanismos para compartir profesionales entre las EFS, la OLACEFS y organismos internacionales**
- 74 Hacer un inventario de expertos en temas de interés común para las EFS miembros,
- 75 Hacer un inventario de expertos de organismos internacionales que podrían apoyar las labores de las EFS miembros en temas de interés
- 76 Desarrollar una base de datos con información relevante que sistematice la anterior información y ponerla a disposición de las EFS miembros
- 77 Establecer los mecanismos y procedimientos a utilizar para obtener cooperación de estos expertos para sus EFS miembros
- 78 Evaluar los resultados de las cooperaciones promovidas y efectuadas
- 79 **Realizar inversión permanente en tecnología para OLACEFS y promover tecnología estándar entre sus países miembros**
- 80 Incluir dentro de la agenda de cooperación internacional fondos para sistematizar la información y ponerla a disposición de las EFS miembros
- 81 Desarrollar un espacio en el portal de OLACEFS con información sobre temas de interés (rendición de cuentas, transparencia, corrupción y fraude)
- 82 Hacer un inventario de aplicaciones informáticas desarrolladas al interior de las EFS miembros y evaluar si se pueden compartir con otras EFS
- 83 Establecer un convenio marco entre las EFS miembros para intercambiar aplicaciones informáticas
- 84 Establecer y ejecutar un programa de difusión de las nuevas aplicaciones y adelantos tecnológicos para apoyar la labor de fiscalización de las EFS miembros
- 85 **Aprovechar los recursos de los países miembros de la OLACEFS en beneficio común**
- 86 Hacer un inventario de los recursos -tecnológicos, humanos y experiencias- que las EFS miembros pueden compartir con las otras EFS
- 87 Desarrollar una base de datos con información relevante que sistematice la anterior información y ponerla a disposición de las EFS miembros
- 88 Establecer los mecanismos y procedimientos a utilizar para compartir recursos entre las EFS miembros
- 89 **Implementar la gestión del conocimiento a nivel de la OLACEFS y promover su adopción en los países miembros en busca de la mejora continua**

- 90 *Definir un programa de investigación y desarrollo en temas sobre transparencia, rendición de cuentas, corrupción y fraude, entre otros*
- 91 *Establecer un proyecto piloto para hacer una investigación conjunta de varias EFS*
- 92 Definir el tema a investigar
- 93 Definir el equipo investigador con funcionarios de las EFS miembros
- 94 Ejecutar la investigación
- 95 Evaluar la experiencia para definir los elementos a considerar para negociar un convenio marco de investigación y desarrollo
- 96 *Negociar y suscribir un convenio marco con las EFS para ejecutar el programa de investigación y desarrollo*
- 97 *Definir un programa de identificación de buenas prácticas derivadas de experiencias otras organizaciones o de trabajos realizados por las mismas EFS*
- 98 *Difundir resultados de la identificación de experiencias y modelos exitosos*
- 99 **Promover la creación de sitios de transmisión de información, comunidades y foros para compartir conocimiento en temas de interés común.**
- 100 Incluir dentro de la agenda de cooperación internacional fondos para sistematizar la información y ponerla a disposición de las EFS miembros
- 101 Desarrollar un espacio en el portal de OLACEFS con información sobre temas de interés (rendición de cuentas, transparencia, corrupción y fraude)
- 102 Establecer un programa de foros de discusión de temas de interés mediante la INTERNET o video conferencias
- 103 Establecer un convenio marco entre las EFS miembros para intercambiar aplicaciones informáticas
- 104 **Establecer y ejecutar un programa de difusión de las nuevas aplicaciones y adelantos tecnológicos para apoyar la labor de fiscalización de las EFS miembros**
- 105 Negociar y firmar un convenio marco entre la OLACEFS y cada EFS para compartir información y aplicaciones tecnológicas
- 106 Ejecutar un plan piloto
- 107 Diseñar los programas de vinculación e intercambio de información y experiencias
- 108 **Desarrollar las competencias en las EFS miembros para atender las demandas de la sociedad.**
- 109 Definir un programa de actividades de sensibilización sobre el rol de las EFS para altos funcionarios de los poderes del Estado
- 110 Definir un programa de políticas preventivas que pueden aplicar las EFS miembros en materia de transparencia, rendición de cuentas, fraude y corrupción



- 111 Desarrollar un proyecto de investigación tendiente a definir estándares para el control, la transparencia y la rendición de cuentas
- 112 Negociar con cada EFS miembro una agenda de trabajo para desarrollar el programa a nivel de país
- 113 Ejecutar el programa
- 114 **Promover la realización de estudios a nivel de la OLACEFS y sus EFS miembros, estandarizando los resultados y haciéndolos replicables a otras organizaciones**
- 115 Levantar un inventario de temas en los que están interesadas las EFS miembros trabajar conjuntamente
- 116 Hacer algunas actividades de sensibilización apoyándose en experiencias de algunas EFS
- 117 Poner en contacto a las EFS que coincidan en temas de interés común
- 118 Definir y ejecutar una estrategia de apoyo a las EFS miembros para la realización de los trabajos conjuntos



ANTECEDENTES COMPLEMENTARIOS A LAS ACCIONES INDICADAS EN EL PUNTO ANTERIOR (1 A LA 118)

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1
1	Agenda de acciones para la implementación de los objetivos específicos y estratégicos del Plan OLACEFS 2006-2010	1305 días?	lun 02/01/06	vie 31/12/10							
2	Establecer programas de vinculación e intercambio de información y experiencias entre las EFS y con otros organismos internacionales	1305 días?	lun 02/01/06	vie 31/12/10							
3	Negociar y firmar un convenio marco entre la OLACEFS y cada EFS para compartir información y experiencias.	130 días?	lun 02/01/06	vie 30/06/06							
4	Ejecutar un plan piloto	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06							
5	Definir el marco conceptual de la plataforma tecnológica requerida	88 días?	mié 01/03/06	vie 30/06/06							
6	Diseñar los programas de vinculación e intercambio de información y experiencias	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06							
7	Implementación y aplicación de los programas de vinculación	1045 días?	lun 01/01/07	vie 31/12/10							
8	Coordinar las interrelaciones con las EFS miembros para captar, sistematizar, compartir y transferir conocimientos expertos entre e	1163 días?	lun 03/07/06	mié 15/12/10							
9	Inventario de conocimientos	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06							
10	Definir el marco conceptual de la plataforma tecnológica requerida	250 días?	lun 01/01/07	vie 14/12/07							
11	Diseñar la plataforma tecnológica para compartir conocimiento	250 días?	mar 01/01/08	lun 15/12/08							
12	Implementar y alimentar la base de datos	510 días?	jue 01/01/09	mié 15/12/10							
13	Ofrecer programas de capacitación acordes con las necesidades de las EFS, impartidos por la OLACEFS o con el apoyo de otras or	1293 días?	lun 02/01/06	mié 15/12/10							
14	Diagnóstico de necesidades de capacitación de los funcionarios de las EFS	130 días?	lun 02/01/06	vie 30/06/06							
15	Definir un plan de desarrollo curricular de los funcionarios de las EFS a ser impartido por la OLACEFS	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06							
16	Definir las actividades de capacitación que se van a desarrollar mediante el e learning	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06							
17	Desarrollar los productos que se utilizarán para capacitar mediante el e learning	1033 días?	lun 01/01/07	mié 15/12/10							
18	Facilitar un proceso de fortalecimiento del autocontrol y el control interno fortaleciendo las relaciones de las EFS con las auditorías	1033 días?	lun 01/01/07	mié 15/12/10							
19	Definir un plan de capacitación a distancia para las auditorías internas	130 días?	lun 01/01/07	vie 29/06/07							
20	Definir un plan de actividades de capacitación a los funcionarios de alto nivel de los poderes para sensibilizar	130 días?	lun 02/07/07	vie 28/12/07							
21	Definir agendas de realización de las actividades de capacitación a instancias diferentes de las OLACEFS	903 días?	lun 02/07/07	mié 15/12/10							
22	Desarrollar productos que utilizarán para capacitar mediante el e learning	772 días?	mar 01/01/08	mié 15/12/10							
23	Realizar actividades de promoción y difusión del rol de la OLACEFS y de los resultados alcanzados, entre sus países miembros y a	1293 días?	lun 02/01/06	mié 15/12/10							
24	Incorporar en todos los planes de trabajo de los órganos de OLACEFS identificación de actividades a ser difundidas	1293 días?	lun 02/01/06	mié 15/12/10							
25	Definir las herramientas que se utilizarán para difundir el rol de la OLACEFS y de los resultados logrados	130 días?	lun 02/01/06	vie 30/06/06							
26	Diseñar la plataforma tecnológica y cualquier otra herramienta -revista- para esta difusión	260 días?	lun 03/07/06	sáb 30/06/07							
27	Definir un cronograma de realización de las actividades de promoción y difusión	1163 días?	lun 03/07/06	mié 15/12/10							
28	Suscribir convenios con otras organizaciones para lograr apoyo mutuo	1033 días?	lun 01/01/07	mié 15/12/10							
29	Hacer un inventario de requerimientos de las EFS miembros para definir una agenda de temas	175 días?	lun 01/01/07	vie 31/08/07							
30	Identificar las organizaciones con las cuales es susceptible suscribir convenios	75 días?	lun 03/09/07	vie 14/12/07							
31	Identificar los mecanismos por medio de los cuales se ejecutarían los posibles convenios	75 días?	lun 03/09/07	vie 14/12/07							

Proyecto: Projectolacefs05-10 Fecha: mar 20/09/05	Tarea		Hito		Tareas externas	
	División		Resumen		Hito externo	
	Progreso		Resumen del proyecto		Fecha límite	





CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA DE CHILE  
PRESIDENCIA OLACEFS



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE DE ENTIDADES FISCALIZADORAS SUPERIORES

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1
32	Negociar y suscribir los convenios que se defina	216 días?	lun 03/09/07	lun 30/06/08							
33	Divulgar los alcances y beneficios de los convenios suscritos	642 días?	mar 01/07/08	mié 15/12/10							
34	Ejecutar los convenios	642 días?	mar 01/07/08	mié 15/12/10							
35	<b>Realizar actividades de capacitación e intercambio de experiencias en conjunto con otros organismos internacionales</b>	858 días?	lun 03/09/07	mié 15/12/10							
36	Desarrollar un banco de proyectos de mejora de la OLACEFS y sus miembros para definir los requerimientos hacia los organismos inter	75 días?	lun 03/09/07	vie 14/12/07							
37	Identificar las organizaciones con las cuales es susceptible desarrollar este tipo de actividades	55 días?	lun 01/10/07	vie 14/12/07							
38	Negociar y suscribir los acuerdos necesarios, definiendo temas y cronogramas	130 días?	mar 01/01/08	lun 30/06/08							
39	Ejecutar las actividades definidas	642 días?	mar 01/07/08	mié 15/12/10							
40	<b>Promover la realización de trabajos en conjunto sobre temas de interés común entre sus EFS miembros con otras EFS a nivel mun</b>	1293 días?	lun 02/01/06	mié 15/12/10							
41	Levantar un inventario de temas en los que están interesadas las EFS miembros trabajar conjuntamente	151 días?	lun 02/01/06	lun 31/07/06							
42	Hacer algunas actividades de sensibilización apoyándose en experiencias de algunas EFS	151 días?	lun 02/01/06	lun 31/07/06							
43	Poner en contacto a las EFS que coinciden en temas de interés común	1142 días?	mar 01/08/06	mié 15/12/10							
44	Definir y ejecutar una estrategia de apoyo a las EFS miembros para la realización de los trabajos conjuntos	99 días?	mar 01/08/06	vie 15/12/06							
45	Procurar recursos de cooperación externa para apoyar este proyecto.	1293 días?	lun 02/01/06	mié 15/12/10							
46	<b>Revisar y ajustar la estructura orgánica de la OLACEFS de manera permanente</b>	1293 días?	lun 02/01/06	mié 15/12/10							
47	Conformar una comisión de revisión y propuesta de mejora de la estructura de la OLACEFS	42 días?	lun 02/01/06	mar 28/02/06							
48	Hacer una evaluación de la estructura orgánica y funcional actual	150 días?	mar 03/01/06	lun 31/07/06							
49	Elaborar una propuesta de modernización de la OLACEFS	152 días?	mar 01/08/06	mié 28/02/07							
50	Someter a discusión la propuesta de modernización	132 días?	jue 01/03/07	vie 31/08/07							
51	Aprobación ante las instancias correspondientes los cambios propuestos	75 días?	lun 03/09/07	vie 14/12/07							
52	Hacer los ajustes correspondientes	772 días?	mar 01/01/08	mié 15/12/10							
53	Evaluar e informar sobre el grado de avance en implementación de los ajustes acordados	772 días?	mar 01/01/08	mié 15/12/10							
54	<b>Implementar una base tecnológica moderna para la gestión de la OLACEFS</b>	1293 días?	lun 02/01/06	mié 15/12/10							
55	Conformar una comisión que defina los requerimientos tecnológicos para el funcionamiento de la OLACEFS	42 días?	lun 02/01/06	mar 28/02/06							
56	Definir los requerimientos tecnológicos para el funcionamiento de la OLACEFS	132 días?	mié 01/03/06	jue 31/08/06							
57	Obtener recursos para implementar los requerimientos definidos	1293 días?	lun 02/01/06	mié 15/12/10							
58	Ejecutar el plan de requerimientos definido	1119 días?	vie 01/09/06	mié 15/12/10							
59	<b>Integrar la gestión estratégica y operativa de la OLACEFS, sus comités y comisiones retroalimentando los resultados permanentem</b>	1175 días?	lun 03/04/06	vie 01/10/10							
60	Solicitar en el mes de abril a la Presidencia, Secretaría, Comisiones y Comités los planes de trabajo del año siguiente	43 días?	lun 03/04/06	mié 31/05/06							
61	Consolidar los planes de trabajo de las diferentes instancias internas de la OLACEFS	43 días?	jue 01/06/06	lun 31/07/06							
62	Someter a aprobación el plan anual operativo de la OLACEFS a las instancias correspondientes	44 días?	mar 01/08/06	vie 29/09/06							

Proyecto: Projectolacefs05-10  
 Fecha: mar 20/09/05

Tarea		Hito		Tareas externas	
División		Resumen		Hito externo	
Progreso		Resumen del proyecto		Fecha límite	



CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA DE CHILE  
PRESIDENCIA OLACEFS



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE DE ENTIDADES FISCALIZADORAS SUPERIORES

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1
63	Evaluar los planes de trabajo anuales de cada instancia interna de la OLACEFS	65 días?	lun 01/01/07	vie 30/03/07													
64	Informar a las EFS sobre el contenido de los planes de trabajo y los resultados de las evaluaciones	1045 días?	lun 02/10/06	vie 01/10/10													
65	<b>Obtener fondos de cooperación internacional para la OLACEFS y sus países miembros, y desarrollar mecanismos de generación de</b>	<b>1293 días?</b>	<b>lun 02/01/06</b>	<b>mié 15/12/10</b>													
66	Definir una agenda de cooperación internacional con base en la planeación estratégica	130 días?	lun 02/01/06	vie 30/06/06													
67	Definir nuevos servicios que puede ofrecer la OLACEFS (asesorías, capacitación, información) a cambio de una remuneración	195 días?	lun 02/01/06	vie 29/09/06													
68	Definir una priorización de proyectos a desarrollar con cooperación internacional de acuerdo con los necesidades de las EFS miembros	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06													
69	Definir y ejecutar una estrategia de apoyo a las EFS miembros para colaborar en la consecución de recursos externos para sus proyectos	1163 días?	lun 03/07/06	mié 15/12/10													
70	Desarrollar manuales de solicitud de cooperación externa que puedan ser utilizados por las EFS miembros	250 días?	lun 01/01/07	vie 14/12/07													
71	Ejecutar los proyectos que se definan como prioritarios, que tengan financiamiento y evaluar sus resultados en forma permanente	1033 días?	lun 01/01/07	mié 15/12/10													
72	Establecer y ejecutar una agenda de venta de servicios	1098 días?	lun 02/10/06	mié 15/12/10													
73	<b>Establecer mecanismos para compartir profesionales entre las EFS, la OLACEFS y organismos internacionales</b>	<b>1293 días?</b>	<b>lun 02/01/06</b>	<b>mié 15/12/10</b>													
74	Hacer un inventario de expertos en temas de interés común para las EFS miembros,	174 días?	lun 02/01/06	jue 31/08/06													
75	Hacer un inventario de expertos de organismos internacionales que podrían apoyar las labores de las EFS miembros en temas de interés	174 días?	lun 02/01/06	jue 31/08/06													
76	Desarrollar una base de datos con información relevante que sistematice la anterior información y ponerla a disposición de las EFS miembros	772 días?	mar 01/01/08	mié 15/12/10													
77	Establecer los mecanismos y procedimientos a utilizar para obtener cooperación de estos expertos para sus EFS miembros	172 días?	vie 01/09/06	lun 30/04/07													
78	Evaluar los resultados de las cooperaciones promovidas y efectuadas	1293 días?	lun 02/01/06	mié 15/12/10													
79	<b>Realizar inversión permanente en tecnología para OLACEFS y promover tecnología estándar entre sus países miembros</b>	<b>1293 días?</b>	<b>lun 02/01/06</b>	<b>mié 15/12/10</b>													
80	Incluir dentro de la agenda de cooperación internacional fondos para sistematizar la información y ponerla a disposición de las EFS miembros	130 días?	lun 02/01/06	vie 30/06/06													
81	Desarrollar un espacio en el portal de OLACEFS con información sobre temas de interés (rendición de cuentas, transparencia, corrupción)	772 días?	mar 01/01/08	mié 15/12/10													
82	Hacer un inventario de aplicaciones informáticas desarrolladas al interior de las EFS miembros y evaluar si se pueden compartir con otros	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06													
83	Establecer un convenio marco entre las EFS miembros para intercambiar aplicaciones informáticas	250 días?	lun 01/01/07	vie 14/12/07													
84	Establecer y ejecutar un programa de difusión de las nuevas aplicaciones y adelantos tecnológicos para apoyar la labor de fiscalización	772 días?	mar 01/01/08	mié 15/12/10													
85	<b>Aprovechar los recursos de los países miembros de la OLACEFS en beneficio común</b>	<b>1293 días?</b>	<b>lun 02/01/06</b>	<b>mié 15/12/10</b>													
86	Hacer un inventario de los recursos tecnológicos, humanos y experiencias que las EFS miembros pueden compartir con las otras EFS	174 días?	lun 02/01/06	jue 31/08/06													
87	Desarrollar una base de datos con información relevante que sistematice la anterior información y ponerla a disposición de las EFS miembros	772 días?	mar 01/01/08	mié 15/12/10													
88	Establecer los mecanismos y procedimientos a utilizar para compartir recursos entre las EFS miembros	172 días?	vie 01/09/06	lun 30/04/07													
89	<b>Implementar la gestión del conocimiento a nivel de la OLACEFS y promover su adopción en los países miembros en busca de la mejora</b>	<b>1163 días?</b>	<b>lun 03/07/06</b>	<b>mié 15/12/10</b>													
90	Definir un programa de investigación y desarrollo en temas sobre transparencia, rendición de cuentas, corrupción y fraude, entre otros	173 días?	lun 03/07/06	mié 28/02/07													
91	Establecer un proyecto piloto para hacer una investigación conjunta de varias EFS	282 días?	jue 01/03/07	vie 28/03/08													
92	Definir el tema a investigar	43 días?	jue 01/03/07	lun 30/04/07													
93	Definir el equipo investigador con funcionarios de las EFS miembros	43 días?	jue 01/03/07	lun 30/04/07													

Proyecto: Projectolacefs05-10  
 Fecha: mar 20/09/05

Tarea		Hito		Tareas externas	
División		Resumen		Hito externo	
Progreso		Resumen del proyecto		Fecha límite	



CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA DE CHILE  
PRESIDENCIA OLACEFS



ORGANIZACIÓN LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE DE ENTIDADES FISCALIZADORAS SUPERIORES

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011
					S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1
94	Ejecutar la investigación	154 días?	mar 01/05/07	vie 30/11/07													
95	Evaluar la experiencia para definir los elementos a considerar para negociar un convenio marco de investigación y desarrollo	64 días?	mar 01/01/08	vie 28/03/08													
96	Negociar y suscribir un convenio marco con las EFS para ejecutar el programa de investigación y desarrollo	185 días?	mar 01/04/08	lun 15/12/08													
97	Definir un programa de identificación de buenas practicas derivadas de experiencias otras organizaciones o de trabajos realizados por i	250 días?	lun 01/01/07	vie 14/12/07													
98	Diffundir resultados de la identificación de experiencias y modelos exitosos	881 días?	mié 01/08/07	mié 15/12/10													
99	<b>Promover la creación de sitios de transmisión de información, comunidades y foros para compartir conocimiento en temas de inter</b>	<b>1293 días?</b>	<b>lun 02/01/06</b>	<b>mié 15/12/10</b>													
100	Incluir dentro de la agenda de cooperación internacional fondos para sistematizar la información y ponerla a disposición de las EFS mie	130 días?	lun 02/01/06	vie 30/06/06													
101	Desarrollar un espacio en el portal de OLACEFS con información sobre temas de interés (rendición de cuentas, transparencia, computo	772 días?	mar 01/01/08	mié 15/12/10													
102	Establecer un programa de foros de discusión de temas de interés mediante la internet o video conferencias	903 días?	lun 02/07/07	mié 15/12/10													
103	Establecer un convenio marco entre las EFS miembros para intercambiar aplicaciones informáticas	260 días?	lun 03/07/06	vie 29/06/07													
104	<b>Establecer y ejecutar un programa de difusión de las nuevas aplicaciones y adelantos tecnológicos para apoyar la labor de fiscaliza</b>	<b>250 días?</b>	<b>lun 02/01/06</b>	<b>vie 15/12/06</b>													
105	Negociar y firmar un convenio marco entre la OLACEFS y cada EFS para compartir información y aplicaciones tecnológicas	130 días?	lun 02/01/06	vie 30/06/06													
106	Ejecutar un plan piloto	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06													
107	Diseñar los programas de vinculación e intercambio de información y experiencias	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06													
108	<b>Desarrollar las competencias en las EFS miembros para atender las demandas de la sociedad.</b>	<b>1163 días?</b>	<b>lun 03/07/06</b>	<b>mié 15/12/10</b>													
109	Definir un programa de actividades de sensibilización sobre el rol de las EFS para altos funcionarios de los poderes del Estado	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06													
110	Definir un programa de políticas preventivas que pueden aplicar las EFS miembros en materia de transparencia, rendición de cuentas, fi	120 días?	lun 03/07/06	vie 15/12/06													
111	Desarrollar un proyecto de investigación tendiente a definir estándares para el control, la transparencia y la rendición de cuentas	261 días?	lun 02/07/07	lun 30/06/08													
112	Negociar con cada EFS miembro una agenda de trabajo para desarrollar el programa a nivel de país	1033 días?	lun 01/01/07	mié 15/12/10													
113	Ejecutar el programa	1033 días?	lun 01/01/07	mié 15/12/10													
114	<b>Promover la realización de estudios a nivel de la OLACEFS y sus EFS miembros, estandarizando los resultados y haciéndolos repli</b>	<b>1293 días?</b>	<b>lun 02/01/06</b>	<b>mié 15/12/10</b>													
115	Levantar un inventario de temas en los que están interesadas las EFS miembros trabajar conjuntamente	151 días?	lun 02/01/06	lun 31/07/06													
116	Hacer algunas actividades de sensibilización apoyándose en experiencias de algunas EFS	151 días?	lun 02/01/06	lun 31/07/06													
117	Poner en contacto a las EFS que coinciden en temas de interés común	1142 días?	mar 01/08/06	mié 15/12/10													
118	Definir y ejecutar una estrategia de apoyo a las EFS miembros para la realización de los trabajos conjuntos	99 días?	mar 01/08/06	vie 15/12/06													

Proyecto: Proyectolacefs05-10  
 Fecha: mar 20/09/05

Tarea		Hito		Tareas externas	
División		Resumen		Hito externo	
Progreso		Resumen del proyecto		Fecha límite	

Página 4

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
1	<b>Plan Estratégico OLACEFS 2006-2010</b>				0%	mié 23/08/06	mié 31/12/08
2	1. Convertirse en un socio estratégico de las EFS miembros, fortaleciendo su capacidad para promover el buen gobierno, la transparencia, la rendición de cuentas y luchar contra la corrupción, dentro del ámbito de sus respectivas competencias				0%	mié 23/08/06	mié 31/12/08
3	a. Establecer Programas de Vinculación e Intercambio de Información entre las EFS y otros organismos Internac.				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
4	Negociar y firmar un convenio marco entre la OLACEFS y cada EFS para compartir información y experiencias.		Convenio suscrito	Presidencia OLACEFS	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
5	Ejecutar un plan piloto		Implementación plan piloto	CTIC	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
6	Definir el marco conceptual de la plataforma tecnológica requerida		Plataforma Tecnológica	CTIC	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
7	Diseñar los programas de vinculación e intercambio de información y experiencias		Programa de vinculación e intercambio de información y experiencias	CTIC	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
8	Implementación y aplicación de los programas de vinculación		Programas en ejecución	CTIC	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
9	b. Coordinar las interrelaciones con las EFS miembros para captar, sistematizar, compartir y transferir conocimientos expertos entre ellas				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
10	Inventario de conocimientos		Base de datos con el inventario de conocimientos de las EFS miembros	CCR	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
11	Definir el marco conceptual de la plataforma tecnológica requerida		Marco Conceptual Definido	CTIC	0%	lun 01/01/07	lun 31/12/07
12	Diseñar la plataforma tecnológica para compartir conocimiento		Diseño de la Plataforma Tecnológica	CTIC	0%	mar 01/01/08	mié 31/12/08
13	Implementar y alimentar la base de datos		Base de Datos en Funcionamiento	CTIC	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
14	c. Ofrecer programas de capacitación, formación y especialización acordes con las necesidades de las EFS, impartidos por la OLACEFS o con el apoyo de otras organizaciones				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
15	Diagnóstico de necesidades de capacitación de los funcionarios de las EFS		Diagnóstico de las necesidades	CCR	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
16	Definir un plan de desarrollo curricular de los funcionarios de las EFS a ser impartido por la OLACEFS		Plan sobre los diferentes temas de estudio	CCR	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
17	Definir las actividades de capacitación que se van a desarrollar mediante el e learning		Plan E-Learning	CCR	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
18	Desarrollar los productos que se utilizarán para capacitar mediante el e learning	L3	Diseño curricular de cursos	CCR	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
19	d. Facilitar un proceso de fortalecimiento del autocontrol y el control interno fortaleciendo las relaciones de las EFS con las auditorías internas				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
24	e. Promover en las EFS el desarrollo de actividades en materia de transparencia, rendición de cuentas y lucha contra el fraude y corrupción.		<u>Proponer macroactividades para el logro de este objetivo.</u>	<u>CEPAT</u>	0%	<u>mié 23/08/06</u>	<u>mié 23/08/06</u>
25	f. Realizar actividades que propicien el incremento en la credibilidad pública de las EFS miembros		<u>Proponer macroactividades para el logro de este objetivo.</u>	<u>CEPAT</u>	0%	<u>mié 23/08/06</u>	<u>mié 23/08/06</u>
26	g. Promover y apoyar las acciones de las EFS miembros dirigidas a fortalecer la participación ciudadana		<u>Proponer macroactividades para el logro de este objetivo.</u>	<u>CEPAT</u>	0%	<u>mié 23/08/06</u>	<u>mié 23/08/06</u>
27	2. Mejorar su prestigio internacional ante EFS y otras organizaciones.				0%	mié 23/08/06	mié 31/12/08
28	a. Realizar actividades de promoción y difusión del rol de la OLACEFS y de los resultados alcanzados, entre sus países miembros y ante otras organizaciones				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
29	Definir las herramientas que se utilizarán para difundir el rol de la OLACEFS y de los resultados logrados		Herramientas definidas en forma conceptual	Secretaria Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
30	Diseñar la plataforma tecnológica y cualquier otra herramienta -revista- para esta difusión	L2	Herramientas diseñadas	CTIC	0%	lun 01/01/07	vie 29/06/07
31	Definir un cronograma de realización de las actividades de promoción y difusión		Cronograma de actividades	Secretaria Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
32	<b>b. Suscribir convenios con otras organizaciones para lograr apoyo mutuo</b>				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
33	Hacer un inventario de requerimientos de las EFS miembros para definir una agenda de temas	L5	Inventario de requerimiento de las EFS miembros	Presidencia OLACEFS	0%	lun 01/01/07	vie 28/09/07
34	Identificar las organizaciones con las cuales es susceptible suscribir convenios	L5	Directorio de Organizaciones de Apoyo Mutuo	Presidencia OLACEFS y Secretaria Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/10/07	lun 31/12/07
35	Identificar los mecanismos por medio de los cuales se ejecutarían los posibles convenios	L5	Mecanismos definidos	Presidencia OLACEFS y Secretaria Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/10/07	lun 31/12/07
36	Negociar y suscribir los convenios que se defina	L5	Convenios Suscritos	Presidencia OLACEFS	0%	lun 01/10/07	lun 30/06/08

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
37	Divulgar los alcances y beneficios de los convenios suscritos	L5	Publicación de las condiciones y bondades de los convenios suscritos	CTIC	0%	mar 01/07/08	mié 31/12/08
38	Ejecutar los convenios	L5	Desarrollo de capacitaciones, talleres, pasantías, entre otros.	CCR	0%	mar 01/07/08	mié 31/12/08
39	<b>c. Realizar actividades de capacitación e intercambio de experiencias en conjunto con otros organismos internacionales</b>				0%	lun 01/10/07	mié 31/12/08
40	Desarrollar un banco de proyectos de mejora de la OLACEFS y sus miembros para definir requerimientos hacia los organismos internacionales	L3	Banco de proyectos	CGF y CCR	0%	lun 01/10/07	lun 31/12/07
41	Identificar las organizaciones con las cuales es susceptible desarrollar este tipo de actividades	L3	Directorio de Organizaciones de apoyo mutuo	CGF y CCR	0%	lun 01/10/07	lun 31/12/07
42	Negociar y suscribir los acuerdos necesarios, definiendo temas y cronogramas	L3	Convenios aprobados de Acuerdos a plan previamente establecido	Presidencia OLACEFS y Secretaria Ejecutiva OLACEFS	0%	mar 01/01/08	lun 30/06/08
43	Ejecutar las actividades definidas	L3	Capacitaciones	CCR	0%	mar 01/07/08	mié 31/12/08
44	<b>d. Promover la realización de trabajos en conjunto sobre temas de interés común entre sus EFS miembros con otras EFS a nivel mundial.</b>				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08



Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
50	e. <i>Promover la realización de estudios a nivel de la OLACEFS y sus EFS miembros, estandarizando resultados y haciéndolos replicables a otras organizaciones</i>		Proponer macroactividades para el logro de este objetivo.	<b>CODI</b>	0%	mié 23/08/06	mié 23/08/06
51	<b>3. Modernizar, flexibilizar y fundamentar en el uso intensivo de la tecnología, su estructura organizacional y su gestión.</b>				0%	mié 23/08/06	mié 31/12/08
52	<b>a. Revisar y ajustar la estructura orgánica de la OLACEFS de manera permanente, en concordancia con la Carta Constitutiva que la rige</b>				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
53	Conformar una comisión de revisión y propuesta de mejora de la estructura de la OLACEFS		Presentación de propuesta	Secretaria Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
54	Hacer una evaluación de la estructura orgánica y funcional actual		Diagnóstico de la estructura orgánica de OLACEFS.	Comisión de Revisión de la Estructura Orgánica Funcional de OLACEFS	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
55	Elaborar una propuesta de modernización de la OLACEFS	L6	Propuesta de Modernización	Comisión de Revisión de la Estructura Orgánica Funcional de OLACEFS	0%	lun 01/01/07	vie 30/03/07
56	Someter a discusión la propuesta de modernización	L6	Propuesta de Modernización discutida	Secretaria Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 02/04/07	vie 28/09/07
57	Aprobación ante las instancias correspondientes los cambios propuestos	L6	Propuesta Modernización aprobada	Asamblea General OLACEFS	0%	lun 01/10/07	lun 31/12/07

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
58	Hacer los ajustes correspondientes	L6	Propuesta de Modernización ajustada	Comisión de Revisión de la Estructura Orgánica Funcional de OLACEFS y CER	0%	mar 01/01/08	mié 31/12/08
59	Evaluar e informar sobre el grado de avance en implementación de los ajustes acordados	L6	Reporte de avance	Comisión de Revisión de la Estructura Orgánica Funcional de OLACEFS y CER	0%	mar 01/01/08	mié 31/12/08
60	<b>b. Implementar una base tecnológica moderna para la gestión de la OLACEFS</b>				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
61	Conformar una comisión que defina los requerimientos tecnológicos para el funcionamiento de la OLACEFS		CTIC	Presidencia OLACEFS	100%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
62	Definir los requerimientos tecnológicos para el funcionamiento de la OLACEFS		Requerimientos tecnológicos	CTIC	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
63	Obtener recursos para implementar los requerimientos definidos		Identificación de fuentes de financiamiento	CGF	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
64	Ejecutar el plan de requerimientos definido		Ejecución de mejoras tecnológicas de la OLACEFS	CTIC	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
65	<b>c. Integrar la gestión estratégica y operativa de la OLACEFS, sus comités y comisiones retroalimentando los resultados permanentemente</b>				0%	mié 23/08/06	mié 31/12/08

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
66	Solicitar en el mes de abril a la Presidencia, Secretaría, Comisiones y Comités los planes de trabajo del año siguiente		Planes de trabajo	Secretaría Ejecutiva OLACEFS	0%	mié 23/08/06	mié 21/11/07
67	Consolidar los planes de trabajo de las diferentes instancias internas de la OLACEFS		Plan Anual de Trabajo de OLACEFS	Secretaría Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
68	Someter a aprobación el plan anual operativo de la OLACEFS a las instancias correspondientes		Plan de Trabajo de OLACEFS aprobado	Asamblea General OLACEFS	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
69	Evaluar los planes de trabajo anuales de cada instancia interna de la OLACEFS		Informe de Evaluación	Secretaría Ejecutiva OLACEFS	0%	mié 23/08/06	mar 21/11/06
70	Informar a las EFS sobre el contenido de los planes de trabajo y los resultados de las evaluaciones	L5	Remisión de resultados de evaluación.	Secretaría Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
71	<b>4. Contar con recursos financieros, humanos, tecnológicos y de infraestructura</b>				<b>0%</b>	<b>lun 01/01/07</b>	<b>mié 31/12/08</b>
72	<b>a. Obtener fondos de cooperación internacional para la OLACEFS y sus países miembros, y desarrollar mecanismos de generación de ingresos propios.</b>				<b>0%</b>	<b>lun 01/01/07</b>	<b>mié 31/12/08</b>
73	Definir una agenda de cooperación internacional con base en la planeación estratégica		Banco de Datos de Organismos Cooperantes	CGF	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
74	Definir nuevos servicios que puede ofrecer la OLACEFS (asesorías, capacitación, información) a cambio de una remuneración		Propuestas de prestación de servicios	CGF	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
75	Definir una priorización de proyectos a desarrollar con cooperación internacional de acuerdo con los necesidades de las EFS miembros		Propuesta de proyectos a desarrollar	CGF	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
76	Definir y ejecutar una estrategia de apoyo a las EFS miembros para colaborar en la consecución de recursos externos para sus proyecto internos	L1	Gestión de patrocinio con recursos externos	CGF	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
77	Desarrollar manuales de solicitud de cooperación externa que puedan ser utilizados por las EFS miembros		Manuales	CGF	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
78	Ejecutar los proyectos que se definan como prioritarios, que tengan financiamiento y evaluar sus resultados en forma permanente		Proyecto ejecutados	CGF	0%	lun 01/01/07	vie 27/04/07
79	Establecer y ejecutar una agenda de venta de servicios		Agenda venta de servicios	CGF	0%	lun 01/01/07	vie 27/04/07
80	<b>b. Establecer mecanismos para compartir profesionales entre las EFS, la OLACEFS y organismos internacionales</b>				<b>0%</b>	<b>lun 01/01/07</b>	<b>mié 31/12/08</b>
81	Hacer un inventario de expertos en temas de interés común para las EFS miembros		Banco de expertos	CCR	0%	lun 01/01/07	vie 27/04/07

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
82	Hacer un inventario de expertos de organismos internacionales que podrían apoyar las labores de las EFS miembros en temas de interés		Banco de expertos de otros Organismos Internacionales	CCR	0%	lun 01/01/07	vie 27/04/07
83	Desarrollar una base de datos con información relevante que sistematice la anterior información y ponerla a disposición de las EFS miembros		Base de datos de expertos de OLACEFS y otros Organismos Internacionales	CTIC	0%	mar 01/01/08	mié 31/12/08
84	Establecer los mecanismos y procedimientos a utilizar para obtener cooperación de estos expertos para sus EFS miembros		Convenios de Cooperación	Secretaría Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/01/07	vie 30/03/07
85	Evaluar los resultados de las cooperaciones promovidas y efectuadas		Informe de Evaluación	CCR	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
86	<b>c. Realizar inversión permanente en tecnología para OLACEFS y promover tecnología estándar entre sus países miembros</b>				<b>0%</b>	<b>lun 01/01/07</b>	<b>mié 31/12/08</b>
87	Incluir dentro de la agenda de cooperación internacional fondos para sistematizar la información y ponerla a disposición de las EFS miembros		Disponibilidad de fondos para sistematizar información a las EFS	CTIC y CGF	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
88	Desarrollar un espacio en el portal de OLACEFS con información sobre temas de interés (reducción de cuentas, transparencia, corrupción y fraude)		Información disponible en el Portal	Secretaría Ejecutiva OLACEFS; CEPAT y CTIC	0%	mar 01/01/08	mié 31/12/08
89	Hacer un inventario de aplicaciones informáticas desarrolladas al interior de las EFS miembros y evaluar si se pueden compartir con otras EFS		Inventario de aplicaciones informáticas.	CTIC	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
90	Establecer un convenio marco entre las EFS miembros para intercambiar aplicaciones informáticas		Convenio marco	Presidencia, Secretaría Ejecutiva y CTIC	0%	lun 01/01/07	lun 31/12/07
91	Establecer y ejecutar un programa de difusión de las nuevas aplicaciones y adelantos tecnológicos para apoyar la labor de fiscalización de las EFS miembros		Programa de difusión.	CTIC	0%	mar 01/01/08	mié 31/12/08
92	<b>d. Aprovechar los recursos de los países miembros de la OLACEFS en beneficio común</b>				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
93	Hacer un inventario de los recursos -tecnológicos, humanos y experiencias- que las EFS miembros pueden compartir con las otras EFS		Inventario de recursos y experiencias	CCR y CTIC	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
94	Desarrollar una base de datos con información relevante que sistematice la anterior información y ponerla a disposición de las EFS miembros		Base de datos	CTIC	0%	mar 01/01/08	mié 31/12/08
95	Establecer los mecanismos y procedimientos a utilizar para compartir recursos entre las EFS miembros		Mecanismos y procedimientos establecidos	Secretaría Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/01/07	vie 30/03/07
96	<b>5. Realizar gestión del conocimiento, apoyo técnico, capacitación y estudios</b>				0%	mié 23/08/06	mié 31/12/08
97	<b>a. Implementar la gestión del conocimiento a nivel de la OLACEFS y promover su adopción en los países miembros, retroalimentando los resultados para lograr la mejora continua</b>				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
98	Definir un programa de investigación y desarrollo en temas sobre transparencia, rendición de cuentas, corrupción y fraude, entre otros	L4	Programa definido	CODI	0%	lun 01/01/07	vie 30/03/07
99	Establecer un proyecto piloto para hacer una investigación conjunta de varias EFS	L4	Propuesta de proyecto piloto	CODI	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
100	Definir el tema a investigar	L4	Tema definido	CODI	0%	lun 01/01/07	vie 30/03/07
101	Definir el equipo investigador con funcionarios de las EFS miembros	L4	Equipo definido	CODI	0%	lun 01/01/07	vie 30/03/07
102	Ejecutar la investigación		Informe de resultados de la investigación	CODI	0%	lun 02/04/07	lun 31/12/07
103	Evaluar la experiencia para definir los elementos a considerar para negociar un convenio marco de investigación y desarrollo		Reporte de evaluación	CODI	0%	mar 01/01/08	lun 31/03/08
104	Negociar y suscribir un convenio marco con las EFS para ejecutar el programa de investigación y desarrollo		Convenio marco con las EFS	Consejo Directivo	0%	mar 01/04/08	mié 31/12/08
105	Definir un programa de identificación de buenas prácticas derivadas de experiencias otras organizaciones o de trabajos realizados por las mismas EFS		Programa definido	CODI	0%	lun 01/01/07	lun 31/12/07

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
106	Difundir resultados de la identificación de experiencias y modelos exitosos	CTIC	Difusión en el portal de los resultados y otros	CTIC	0%	vie 01/06/07	mié 31/12/08
107	b. Promover la creación de sitios de transmisión de información, comunidades y foros para compartir conocimiento en temas de interés común				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
108	Incluir dentro de la agenda de cooperación internacional fondos para sistematizar la información y ponerla a disposición de las EFS miembros	CGF	Identificación de Fuentes de Fondos	CGF	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
109	Desarrollar un espacio en el portal de OLACEFS con información sobre temas de interés (rendición de cuentas, transparencia, corrupción y fraude)	CTIC	Información disponible en portal	CTIC	0%	mar 01/01/08	mié 31/12/08
110	Establecer un programa de foros de discusión de temas de interés mediante la INTERNET o video conferencias	CTIC	Foros de discusión.	CTIC	0%	lun 02/07/07	mié 31/12/08
111	Establecer un convenio marco entre las EFS miembros para intercambiar aplicaciones informáticas	CTIC	Convenio marco	CTIC	0%	lun 01/01/07	sáb 30/06/07
112	c. Establecer y ejecutar un programa de difusión de las nuevas aplicaciones y adelantos tecnológicos para apoyar la labor de fiscalización de las EFS miembros				0%	mié 23/08/06	mié 23/08/06
113	Negociar y firmar un convenio marco entre la OLACEFS y cada EFS para compartir información y aplicaciones tecnológicas	Presidencia OLACEFS, Secretaria Ejecutiva OLACEFS y CTIC	Convenio marco	Presidencia OLACEFS, Secretaria Ejecutiva OLACEFS y CTIC	0%	mié 23/08/06	mié 23/08/06



Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
114	Ejecutar un plan piloto		Plan piloto en marcha	CTIC	0%	mié 23/08/06	mié 23/08/06
115	Diseñar los programas de vinculación e intercambio de información y experiencias		Programas diseñados	CTIC	0%	mié 23/08/06	mié 23/08/06
116	<b>d. Desarrollar las competencias en las EFS miembros para atender las demandas de la sociedad.</b>				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
117	Definir un programa de actividades de sensibilización sobre el rol de las EFS para altos funcionarios de los poderes del Estado		Programa de Sensibilización	CEPAT y CTRC	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
118	Definir un programa de políticas preventivas que pueden aplicar las EFS miembros en materia de transparencia, rendición de cuentas, fraude y corrupción		Programa de políticas preventivas	CEPAT y CTRC	0%	lun 01/01/07	mar 02/01/07
119	Desarrollar un proyecto de investigación tendiente a definir estándares para el control, la transparencia y la rendición de cuentas		Proyecto de Investigación para definir estándares de control	CEPAT y CTRC	0%	lun 02/07/07	lun 30/06/08
120	Negociar con cada EFS miembro una agenda de trabajo para desarrollar el programa a nivel de país		Agenda de trabajo	CEPAT y CTRC	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
121	Ejecutar el programa		Programa de sensibilización ejecutado	CEPAT y CTRC	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08

Id	Nombre de tarea	RLP	Resultado	Responsable	% completado	Comienzo	Fin
122	<p><b>e. Promover la realización de estudios a nivel de la OLACEFS y sus EFS miembros, estandarizando los resultados y haciéndolos replicables a otras organizaciones</b></p>				0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
123	<p>Levantar un inventario de temas en los que están interesadas las EFS miembros trabajar conjuntamente</p>		Inventario de temas	CODI	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
124	<p>Hacer algunas actividades de sensibilización apoyándose en experiencias de algunas EFS</p>		Desarrollo de actividades de sensibilización	CODI y CCR	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07
125	<p>Poner en contacto a las EFS que coinciden en temas de interés común</p>		Reuniones, foros y seminarios	CCR	0%	lun 01/01/07	mié 31/12/08
126	<p>Definir y ejecutar una estrategia de apoyo a las EFS miembros para la realización de los trabajos conjuntos</p>		Estrategia de apoyo a las EFS miembros	Secretaría Ejecutiva OLACEFS	0%	lun 01/01/07	lun 01/01/07