

Plan y estructura de proyectos PPP en Argentina

Octubre 2018



Ministerio de Hacienda
Presidencia de la Nación

El desarrollo del marco PPP tomando en cuenta las experiencias vecinas

Lecciones aprendidas

- Favorecer agendas políticas de corto plazo es nocivo para la inversión en infraestructura y mantenimiento
- Proyectos de infraestructura 100% financiados por el sector público llevan a desinversión estructural e ineficiencia de costos

La Ley de PPP fue aprobada en noviembre 2016

- El decreto reglamentario se publicó en febrero 2017

La Secretaría de PPP trabaja en línea con otros Ministerios

Asistencia de CAF, Banco Mundial y BID para recomendación de buenas prácticas, y validación externa

Iniciativas de gobierno

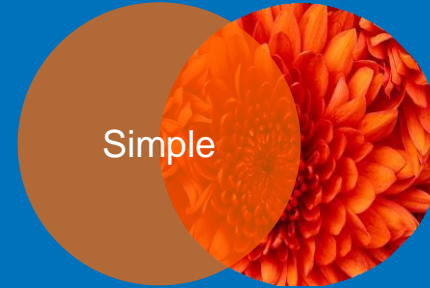
- El gobierno tiene como prioridad la promoción del desarrollo sustentable a través de la infraestructura
- Se han implementado marcos legales y esquemas de financiamiento de largo plazo



Pilares estratégicos del programa PPP de Argentina

Nos basamos en tres pilares fundamentales para fomentar la competencia y el éxito del Plan PPP

- Construir un programa **simple**, flexible desde el marco legal y desarrollo de cada etapa del proceso; atractivo y financiable
- Estructuras financieras **homogéneas** para que las fuentes de financiamiento no se focalicen en unos proyectos en detrimento de los otros
- Reglas de juego claras y **transparentes** que generan mayor confianza, competencia y participación



Marco PPP: beneficios y lecciones aprendidas

- Eficiente distribución de los riesgos entre el Estado y el privado como mayor beneficio de PPP
- Hay riesgos que son mejor mitigados por uno u otro
- Esto baja los costos del proyecto frente a la alternativa de obra pública
- Lecciones aprendidas de los casos de éxito de:

Perú	Mitigación del riesgo de construcción mediante el esquema de hitos trimestrales de avance de obra
Chile	Mitigación de la volatilidad del repago mediante bandas y complementos a favor del Estado o del privado según corresponda
Australia	Procesos de desarrollo y priorización de proyectos PPP

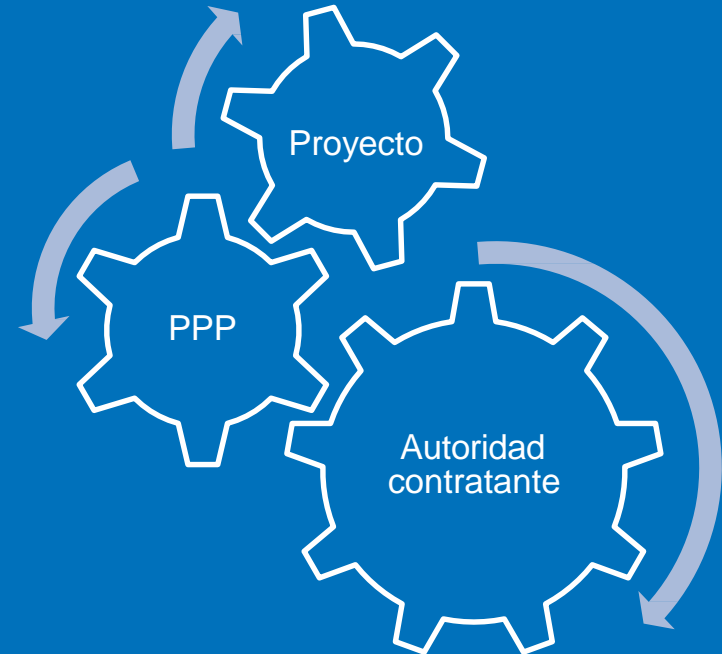
Principales funciones de la Secretaría PPP

Estructuración jurídico financiera de las licitaciones de PPP

Asistencia con capacidades técnicas específicas de cada proyecto por Área/Dirección

Asesoramiento y soporte en estructuración PPP; aspectos legales y financieros

Análisis claves en evaluación de proyectos PPP – Valor por Dinero ; CPP



Mejores prácticas en la estructuración de proyectos

Las mejores prácticas en PPP tiene el objetivo de generar proyectos de calidad, no sólo en los aspectos técnicos sino también en cuanto a una eficiente preparación y distribución de riesgos

Alocación
de riesgos

- Eficiente alocación de riesgos entre el Privado y el Estado
- Corre el riesgo quien pueda mitigarlo a menor costo para la estructura

Usina
de PDP

- Preparación de proyectos mediante estudios de pre-factibilidad y factibilidad
- Permite diseñar programas de alta factibilidad de ser financiados por los inversores privados

Sondeos
de
mercado

- Comunicaciones institucionales preliminares al mercado describiendo estructura tentativa
- Retroalimentación de cuán financiable es la estructura para su eventual optimización

Objetivos
claros

- Definición en forma transparente sobre qué es lo que necesita lograrse con la estructuración
- Diseño de instrumentos para sumar nuevos actores y maximizar la competencia



El plan de PPP abarca los grandes sectores de infraestructura

Energía y
Minería



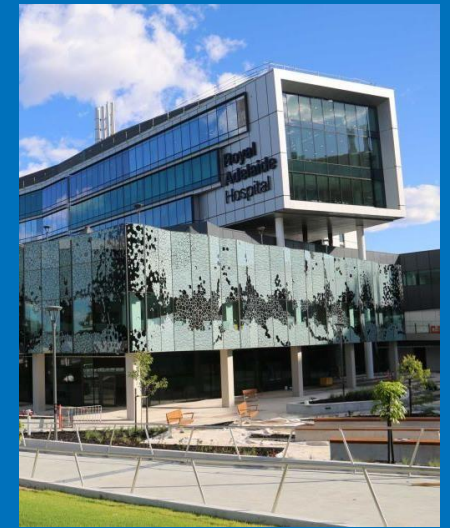
Transporte.
Comunicaciones y
Tecnología



Agua.
Saneamiento y
Vivienda

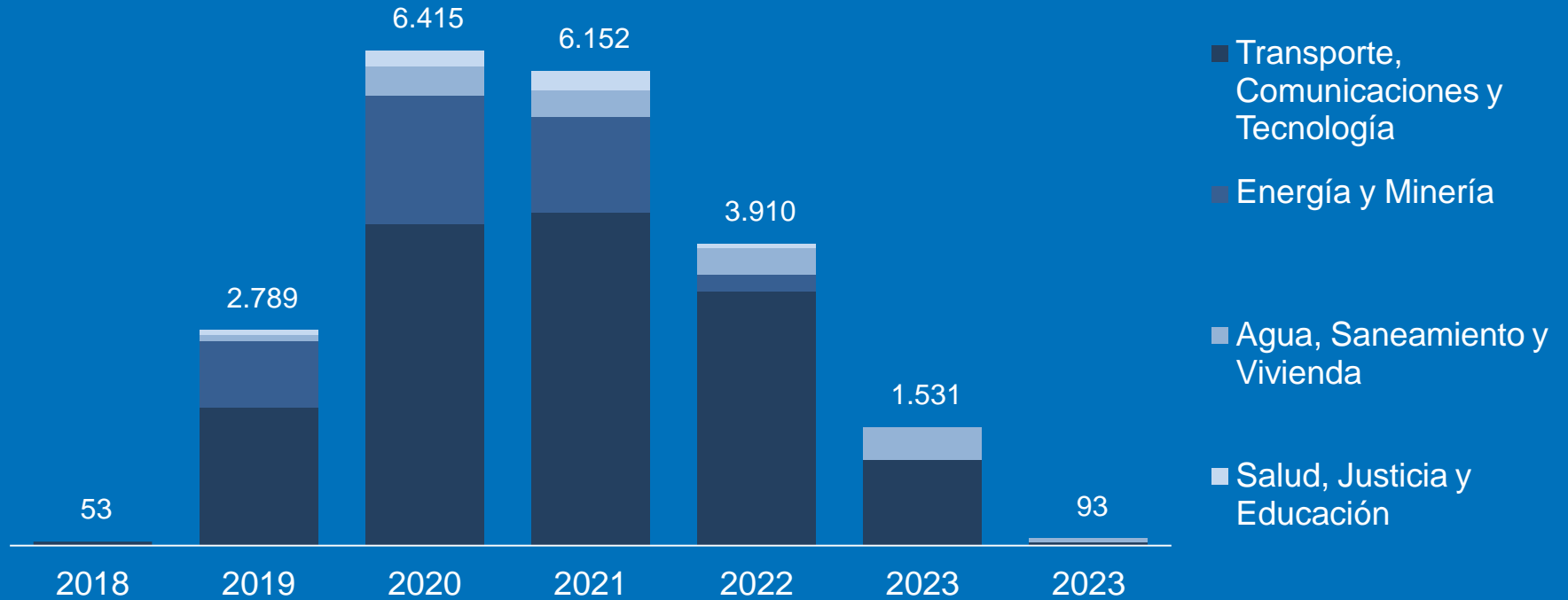


Salud.
Justicia y
Educación



Portafolio PPP: 40 proyectos por US\$ 21.000 MM de inversión

Capex – US\$MM



Proyectos agrupados en programas licitatorios secuenciados

	ENERGIA Y MINERIA	TRANSPORTE, COMUNICACIONES Y TECNOLOGIA		
	TRANSMISION ELECTRICA	RED DE AUTOPISTAS Y RUTAS SEGURAS	FERROCARRILES DE CARGA	FERROCARRILES DE PASAJEROS
DESCRIPCION	Construcción de nuevas líneas de transmisión eléctrica de alta tensión	Diseño. construcción. ampliación. mejora. mantenimiento. explotación. operación y financiamiento de Corredores Viales	Mejoramiento de tramo de vías existentes, construcción de vía nueva y construcción de taller de locomotoras	Mejoramiento, operación y mantenimiento de vías existentes de tramo de vía existente
MAGNITUD	Más de 2.500 km de líneas	Más de 2.800 km de Autopistas y 4.000 km de Rutas Seguras	665 km de vías y 1 taller de locomotoras	Más de 80 km de extensión de vías
PLAZO	36 meses	36-60 meses	48 meses	36 meses
LCITACION	E1 2018T4 E2 2019T1 E3 2019T2	E1 2018T1 E2 2019T1 E3 2019T2	2019T1	2019T1

Proyectos agrupados en programas licitatorios secuenciados

AGUA, SANEAMIENTO Y VIVIENDA				EDUCACION, SALUD Y JUSTICIA	
HÍDRICO MULTIPROPÓSITO	OFICINAS ADMINISTRATIVAS	RIEGO	SOLUCIONES HABITACIONALES	COMPLEJOS PENITENCIARIOS	
DESCRIPCION	Construcción de Presa y Central Hidroeléctrica con obras asociadas de líneas de transmisión eléctrica y relocalización de rutas y paraje	Construcción de nuevos y mejores espacios de trabajo para la Administración Pública Nacional	Programa de desarrollo de nuevas áreas de riego en Chubut	Programa de Desarrollo de Viviendas (ProDeVi)	Construcción de 3 nuevos Complejos Penitenciarios en la Provincia de Buenos Aires
	Potencia instalada 210 MW Beneficiario: 150.000 viviendas	29.700 m ²	35.000 hectáreas	2.600 viviendas	5.800 plazas
PLAZO	63 meses	48 meses	60 meses	36-48 meses	24-36 meses
	2019T1	2019T2	N/D	2019T3	2019T1

MAGNITUD

LICITACION

Estructura y mitigación de riesgos

Plazo de contrato

Riesgo país

Riesgo de conversión

Riesgo de construcción

Riesgo de fondeo y pago

Riesgo de demanda

Riesgo de brecha de la deuda soberana

Riesgo de variación real en la moneda

Impacto de prima por liquidez

Captura de liquidez excedente

Mecanismo de solución de controversias

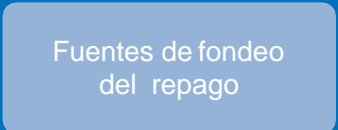
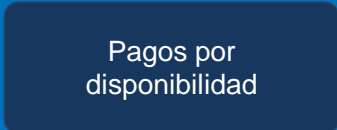
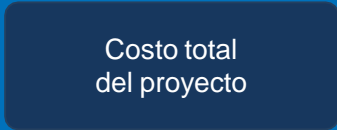
Riesgo de transparencia



Estructura y mitigación de riesgos — Riesgo de conversión



- Inversiones en USD se repagarán en USD
- Gastos e inversiones en ARS se repagarán en ARS
- El TPD será ajustable



CAPEX [USD]



TPI



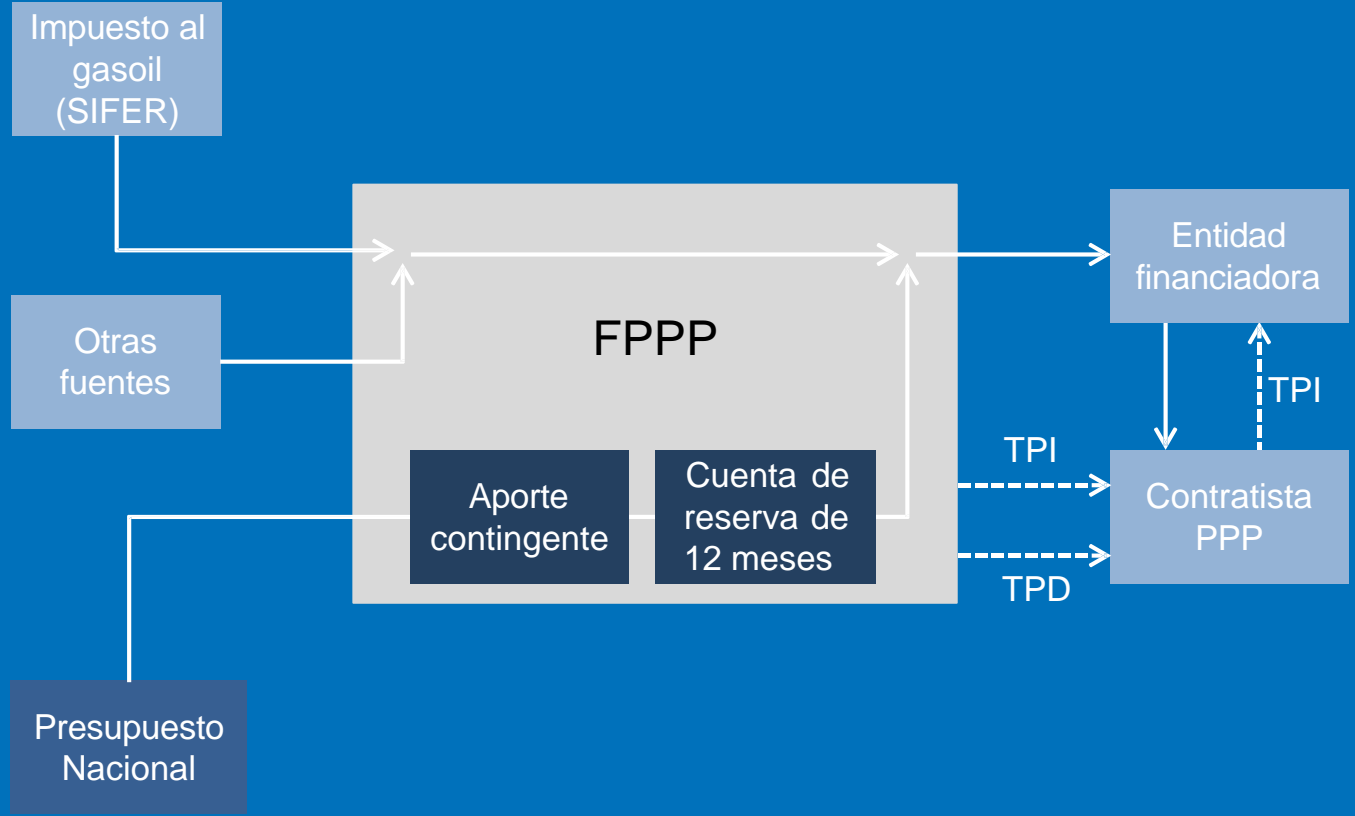
Contraprestación Pública



Estructura y mitigación de riesgos — Mecanismos de fondeo y pago

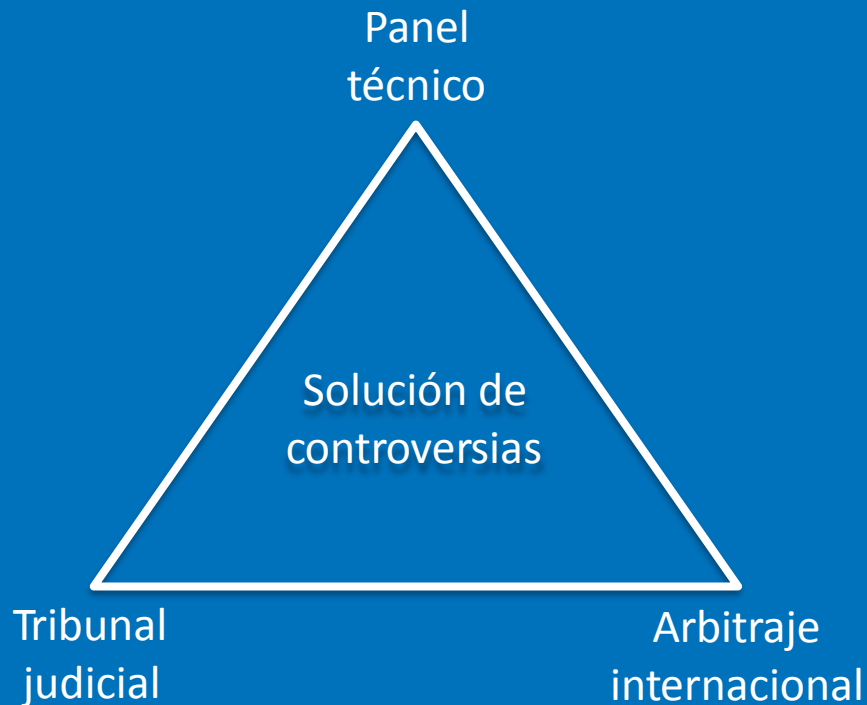


- Recursos de aplicación específica, como el SIFER
- Fideicomiso PPP como vehículo de pago y garantías



Riesgo de
solución de
controversias

- Posibilidad de que la parte afectada acuda a:
 - Panel Técnico
 - 3 especialistas: técnico, legal y financiero, seleccionados en conjunto y al inicio del contrato
 - Tribunal judicial
 - Arbitraje internacional



Riesgo de transparencia

- Mecanismo de Alerta Temprana de la Oficina Anticorrupción, y la OCDE
- Comisión Bicameral del Congreso
- Seguimiento de la AGN
- Pliegos gratuitos
- Publicaciones en el sitio web de la SSPPP

The screenshot shows the website interface for the Subsecretaría de Participación Público Privada, Ministerio de Finanzas. The main heading is 'DOCUMENTOS RED DE AUTOPISTAS Y RUTAS SEGURAS ETAPA I'. The page is organized into several columns:

- PLIEGOS Y CONTRATOS RESOLUCIÓN DNV N° 147-E/2018**
- PREPLIEGOS Y CONTRATOS** (with an up/down arrow icon)
- PLIEGOS DE BASES Y CONDICIONES**

Generales	05/01/2018
Particulares – Corredor A	05/01/2018
Particulares – Corredor B	05/01/2018
Particulares – Corredor C	05/01/2018
Particulares – Corredor E	05/01/2018
Particulares – Corredor F	05/01/2018
Particulares – Corredor SUR	05/01/2018
- MARCO REGULATORIO**
 - Resolución DNV N° 147-E/2018
 - Resolución DNV N° 147-E/2018 Anexo
 - Dictamen Artículo 13 Ley 27.328 PPP Vial Etapa I
 - Informe técnico emitido por la Oficina Nacional de Crédito Público
 - Informe técnico sobre Consideraciones Ambientales del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación
 - Informe preliminar de la Dirección Nacional de Vialidad
- PRESENTACIONES**
 - Lanzamiento del Plan de Participación Público-Privada Etapa 1: Infraestructura vial.
 - Redes de Autopistas y Rutas Seguras
- ROAD SHOWS**
 - PPP 4 de Diciembre de 2017
 - PPP 29 de Noviembre de 2017





Ministerio de Hacienda
República Argentina