



**WORLD BANK GROUP**  
Governance

# ENTIDADES FISCALIZADORAS SUPERIORES

## Normas y Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo

**Manuel Vargas**  
**Junio, 2017**

# Mensajes Principales

Importancia de las Normas Internacionales

Brechas de Implementación

Fortalecimiento Institucional y Desarrollo de Capacidades

Coordinación y Cooperación

Impacto para el Desarrollo

# Importancia de las Normas e Instrumentos Internacionales

## Normas y estándares



## Marcos de medición



### Beneficios de los Bienes Públicos Globales para Entes Reguladores Nacionales:

- Acceso a prácticas internacionales de alta calidad, derivadas de un debido proceso riguroso
- Economías de escala; ahorro en investigación y desarrollo
- Re-orientación de esfuerzos hacia la capacidad de implementación

## Impacto en el sector público

Credibilidad, calidad y profesionalismo



Fortalecimiento institucional, transparencia y rendición de cuentas

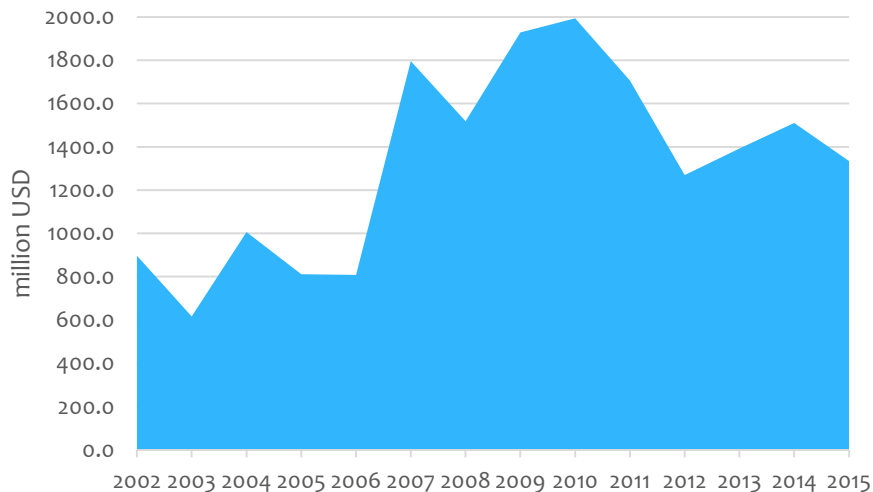


Mejores decisiones para manejo de recursos, estabilidad y sostenibilidad fiscal

**... pero el impacto esperado no se logrará si no se solucionan las brechas de implementación**

# Brechas de Implementación

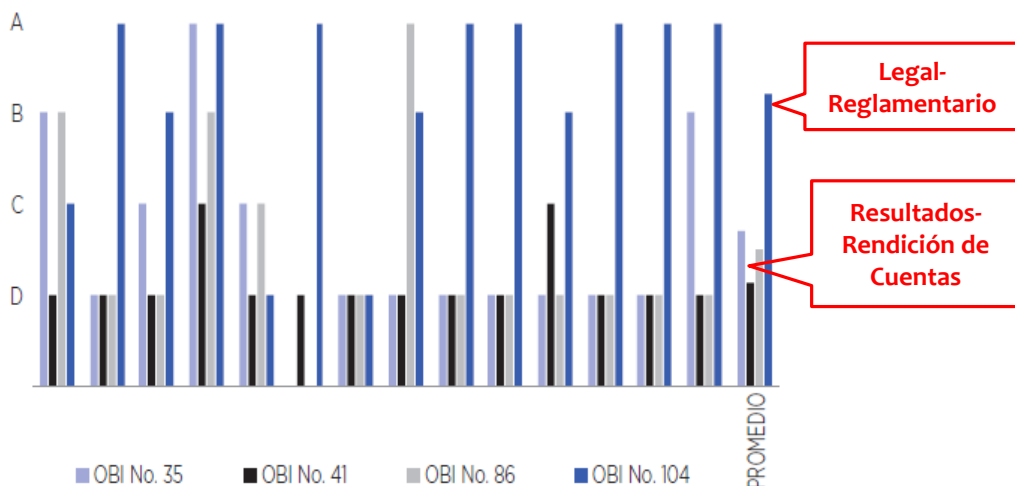
Asistencia de Desarrollo para GFP (OECD QWIDS)



Puntajes GFP (PEFA) agregados, 120 países (BM, 2014)



Indicadores Seleccionados de Open Budget para 14 países de LAC (BID, FMI 2015)



## Gestión Financiera Pública (GFP):

- Foco de atención de asistencia externa
- Resultados mixtos. Escrutinio y auditoría externa relativamente más bajo que otras dimensiones.
- Aspectos formales (*de jure*) normalmente se adoptan, pero la función (*de facto*) no necesariamente mejora.

### Forma vs. Función

**En muchos países en proceso de desarrollo, las leyes y normas:**

Se implementan pero no logran el objetivo deseado,  
se implementan selectivamente,  
o simplemente no se implementan...

### ...Problema de Gobernanza

**Proceso mediante el cual los actores interactúan para adoptar e implementar políticas públicas**

## MEJOR GOBERNANZA INSTITUCIONAL



### COMPROMISO

sostenido con las políticas a  
pesar de circunstancias  
cambiantes



### COORDINACION

sobre la base de  
expectativas compartidas



### COOPERACION

para inducir el  
cumplimiento

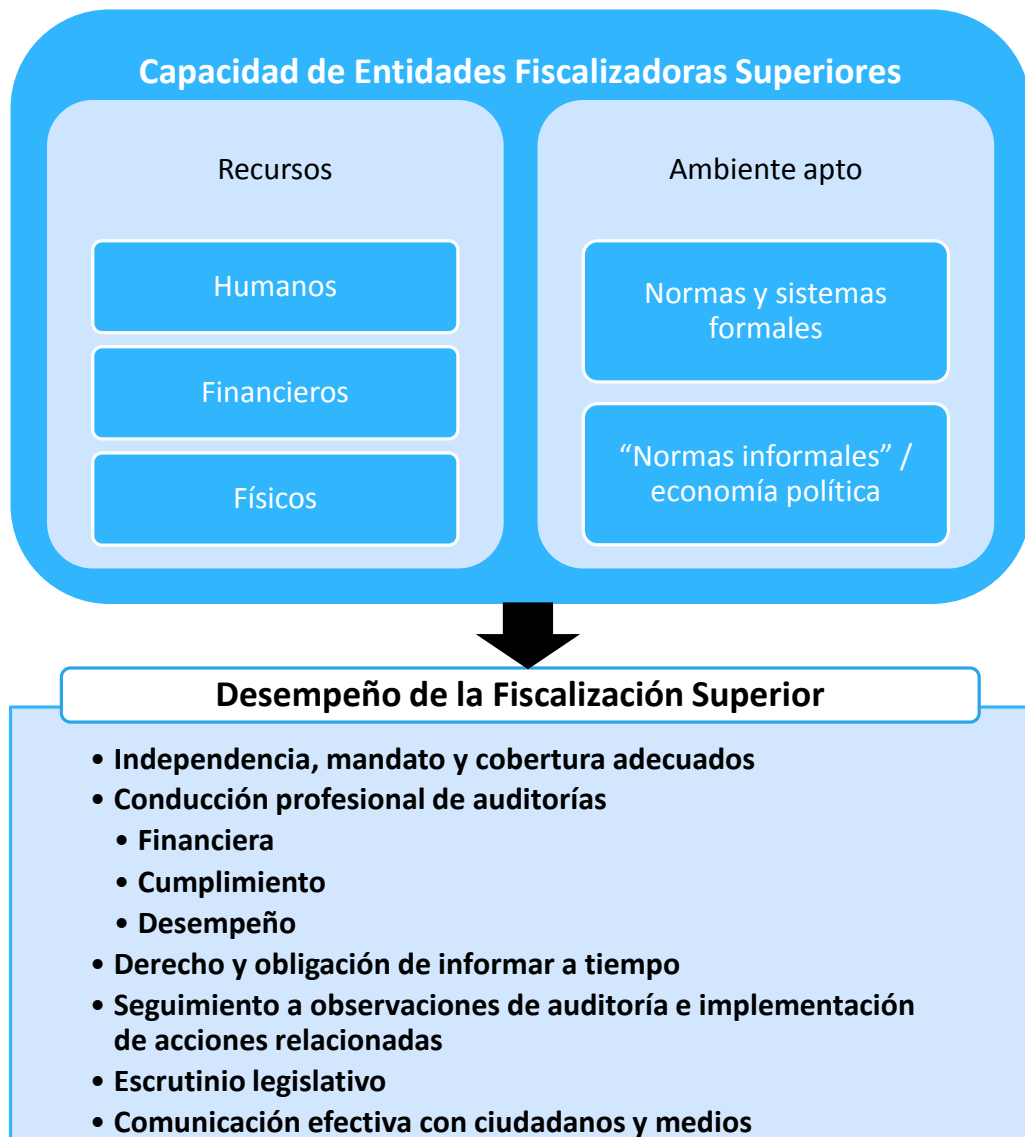
# Fortalecimiento Institucional y Desarrollo de Capacidades



## Desarrollo de Capacidades:

- Habilidades individuales y esfuerzos de capacitación son necesarios pero insuficientes.
- Para pasar de **habilidad a desempeño organizacional**, es necesario prestar atención a la disponibilidad de **recursos** y la capacidad para movilizarlos **efectiva y eficientemente** en la **persecución de objetivos** de manera **sustentable**.
- Esta capacidad, a su vez, es influenciada por los incentivos para adoptar e implementar políticas públicas, sujetos a normas formales e “informales”.

# Fortalecimiento Institucional y Desarrollo de Capacidades - EFSs



## Internacional

- INTOSAI, OLACEFS, etc.
- Colaboración bilateral (“twinning”; auditorías coordinadas)
- Revisión entre pares

## Organos de Control/Auditoría Interna

- Marco de aseguramiento del Sector Público

## Entidades de Fiscalización Subnacionales

- Cobertura eficiente

## Sector Privado

- Auditorías subcontratadas

## Agencias Anti-Corrupción

- Prevención
- Investigación (en algunos países)

## Ministerio Público / Fiscalía

- Investigación y procesamiento

## Poder Legislativo

- Revisión y seguimiento a informes de auditoría
- Audiencias

## Sociedad Civil y Medios

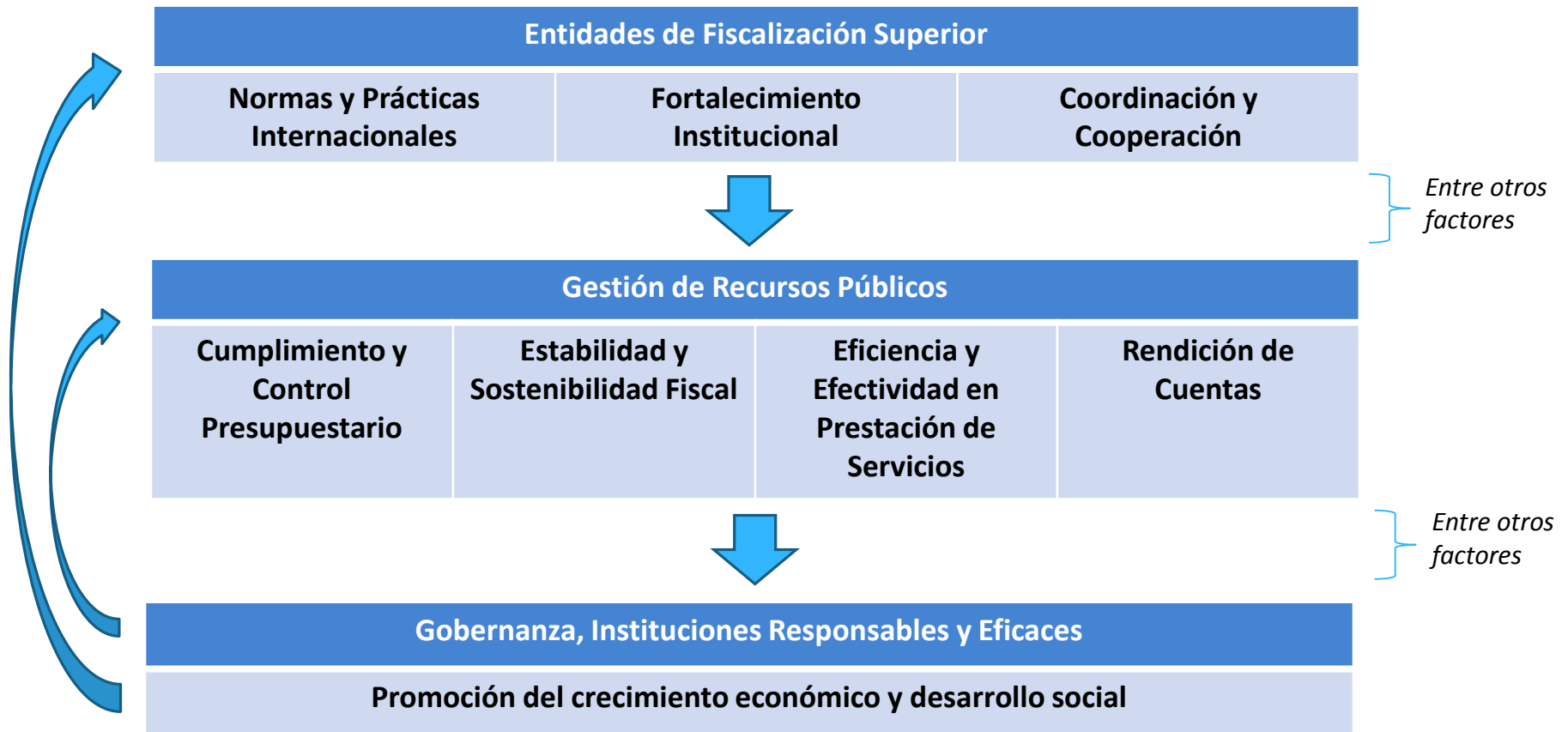
- Comunicación y debate

## Cooperantes para el Desarrollo

- Financiamiento en apoyo a Políticas para el Desarrollo y a Capacidad institucional
- Auditorías de proyectos y programas



# Impacto para el Desarrollo





**WORLD BANK GROUP**  
Governance

# ENTIDADES FISCALIZADORAS SUPERIORES FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

**Manuel Vargas, Especialista Líder en Gestión Financiera**  
**Banco Mundial**  
[mvargasm@worldbank.org](mailto:mvargasm@worldbank.org)