

OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

Versión 5 actualizada al 13.10.2010



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

Introducción

La OLACEFS ha preparado este Plan Estratégico para guiar sus acciones en el quinquenio 2011-2015. El Plan, que incluye una declaración actualizada de la Visión, propone cuatro metas estratégicas relacionadas con la Misión y los siete Valores Fundamentales.

Este Plan Estratégico es un hito en el desarrollo de OLACEFS. Se ha prestado especial atención a los desafíos, que se traducen en las crecientes demandas y expectativas que enfrentan las EFS de la Región, en un mundo cada vez más globalizado, sin descuidar por ello las acciones que debe iniciar la propia OLACEFS como organización al servicio de sus miembros.

La primera meta, Organización Modelo, mira hacia dentro de la OLACEFS dando especial énfasis a los procesos internos y al desarrollo de productos que lleven su sello. La segunda meta estratégica, Desarrollo de Capacidades Institucionales, apunta al desarrollo continuo de las capacidades institucionales de sus miembros utilizando como referencia estándares internacionales, promoviendo las mejores prácticas. La tercera meta, Gestión del Conocimiento, propone capitalizar el conocimiento existente como un insumo para facilitar el cumplimiento de las obligaciones de las EFS de América Latina y El Caribe. Finalmente, la meta cuatro, Posicionamiento Internacional, trata de proyectar a la OLACEFS más allá de la Región, mientras se aprovecha el quehacer internacional para beneficio de los miembros.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

MISIÓN

La OLACEFS es un organismo autónomo, independiente y apolítico, creado como una organización permanente que se encarga de cumplir funciones de investigación científica especializada y desarrollar tareas de estudio, capacitación, especialización, asesoría y asistencia técnica, formación y coordinación al servicio de sus miembros, con el objeto de fomentar su desarrollo y perfeccionamiento.

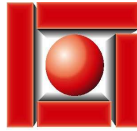
VISIÓN al 2015

La OLACEFS es reconocida como un organismo que tiene una estructura organizacional funcional, recursos suficientes, alto prestigio internacional y miembros capaces de contribuir al buen gobierno en sus respectivos países para beneficio de sus pueblos.

VALORES FUNDAMENTALES

Para la gestión de las atribuciones de la Organización y la ejecución del Plan Estratégico, nos guiamos por los siguientes valores fundamentales:

Integridad	Efectuar la labor de apoyo a las EFS miembros, de conformidad con los objetivos descritos en su Carta Constitutiva y observando probidad en la actuación de sus funcionarios.
Excelencia	Realizar esfuerzos de manera continua para ubicarnos y ser reconocidos siempre entre los mejores.
Independencia	Realizar nuestra labor de apoyo a las EFS con una actitud de absoluta objetividad y libre de impedimentos personales y profesionales.
Profesionalismo	Cumplir los compromisos con honor, responsabilidad, calidad, adecuado enfoque técnico y respeto al ordenamiento interno de nuestra Organización.
Transparencia	Mantener criterios objetivos y concretos, clara identificación de competencias y responsabilidades, mecanismos adecuados de prueba y control divulgando oportunamente nuestra gestión.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

Credibilidad

Preservar el reconocimiento y prestigio en las acciones de apoyo a las EFS miembros.

Solidaridad

Fomentar el apoyo mutuo entre las EFS miembros para la consecución de sus objetivos como instituciones de fiscalización y los de OLACEFS como organización.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

RESUMEN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2011-2015

Meta Estratégica 1 Organización Modelo	Meta Estratégica 2 Desarrollo de Capacidades Institucionales	Meta Estratégica 3 Gestión del Conocimiento	Meta Estratégica 4 Posicionamiento Internacional
Estrategia 1. Procesos 2. Gestión 3. Tecnología de Información y Comunicación 4. Productos	Estrategia 1. Normas Internacionales de Auditoría 2. Mejores Prácticas 3. Instituto Regional de Capacitación Especializado	Estrategia 1. Red de Instituciones 2. Aprendizaje Conjunto 3. Respuesta a Demandas de EFS 4. Capacitación en sus diferentes modalidades	Estrategia 1. Vínculo con la INTOSAI 2. Asociación Estratégica con Agencias de Cooperación 3. Propuestas Conjuntas
Responsable: Secretaría Ejecutiva en coordinación con: Presidencia, CER, CEDEIR, CTIC, CTRC, CEPAT, COMTEMA, CPC.	Responsable: CCR en coordinación con: Presidencia, Secretaría Ejecutiva y todos los comités y comisiones.	Responsable: CCR en coordinación con: Presidencia, Secretaría Ejecutiva y todos los comités y comisiones.	Responsable: Presidencia en coordinación con: Secretaría Ejecutiva, CCR, CER, CGF.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

META ESTRATÉGICA 1 **Organización Modelo**

Estrategias 2011-2015

1. Procesos
2. Gestión
3. Tecnología de Información y Comunicación
4. Productos

Descripción

OLACEFS debe contar con una estructura de gestión y procesos apropiados para contribuir al desarrollo de capacidades de sus miembros para que, aprovechando al máximo sus competencias, contribuyan de manera eficiente y efectiva a fomentar la rendición de cuentas, la ética pública, la probidad y la transparencia.

Estrategia 1: Procesos

Modernizar y mejorar el funcionamiento de la Organización, revisando anualmente los procesos y procedimientos internos, para efectuar ajustes con base en informaciones y propuestas de las EFS miembros.

Explicación: *Toda organización debe estar atenta a situaciones cambiantes, dispuesta a ajustar su funcionamiento para responder de manera oportuna a eventuales nuevos desafíos. Esta estrategia propone mirar regularmente hacia adentro de la Organización para verificar si su estructura responde a exigencias del momento y le permite realizar los cambios que se estimen necesarios. Considerando que OLACEFS sirve a las EFS, el principal insumo es la realimentación de sus miembros.*

Impacto: OLACEFS mejora sus procesos y procedimientos para optimizar de forma sustentable su funcionamiento y asegurar la calidad de sus servicios.

Estrategia 2: Gestión

Mejorar la eficiencia en el proceso de gestión mediante la simplificación de las estructuras y el reordenamiento de competencias de los diferentes órganos de la OLACEFS.

Explicación: *Toda suma es mayor que sus partes. Esta estrategia se orienta a aumentar los niveles de coordinación entre los diferentes órganos para lograr sinergias, sumar esfuerzos y aumentar la eficiencia de la Organización.*

Impacto: OLACEFS aplica mecanismos de coordinación para la realización de sus actividades.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

Estrategia 3: Tecnología de Información y Comunicación

Desarrollar y promover un estándar tecnológico para la Organización y las EFS de la Región, que le permita contar con una página Web dotada de un conjunto de servicios interactivos al servicio de los miembros de la Organización (foros, videoconferencias, biblioteca virtual, multilinguaje, manejo de roles y usuarios, sistemas de entornos de aprendizaje virtual, etc.)

Explicación: *La tecnología puede contribuir a mejorar la calidad y la eficiencia. Esta estrategia propone aprovechar las ventajas que ofrece el uso de la tecnología de información y comunicación y fomentar su aplicación intensiva entre las EFS según estándares definidos.*

Impacto: OLACEFS y sus miembros cuentan con una página Web a la vanguardia para mejorar rápidamente y de forma sustentable la calidad de sus servicios.

Estrategia 4: Productos

Elaborar productos que sean reconocidos internacionalmente por su calidad en temas vinculados al control gubernamental en la Región.

Explicación: *Las EFS en la Región realizan el control gubernamental en las diferentes áreas de su competencia, cuyos resultados y experiencias pueden ser sistematizados para lograr productos de interés y beneficio colectivo que auspician ese control, en áreas como las siguientes: Rendición de Cuentas, Ética Pública, Probidad Administrativa, Transparencia, Lucha Contra la Corrupción, Participación Ciudadana, Ambiente.*

Impacto: La imagen de OLACEFS se mejora y es reconocida internacionalmente por la calidad de sus productos que promueve.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

META ESTRATÉGICA 2

Desarrollo de Capacidades Institucionales

Estrategias 2011-2015

1. Normas Internacionales de Auditoría
2. Mejores Prácticas
3. Instituto Regional de Capacitación Especializado

Descripción

Una organización como OLACEFS promueve la excelencia. El criterio para medir el desempeño de las EFS se fundamenta en normas internacionales de auditoría, en continua evolución. Esta meta estratégica se orienta, respetando las diferencias propias de cada EFS, a apoyar a los miembros de la Organización para que sus acciones se guíen por criterios de calidad establecidos internacionalmente y desarrollen propuestas innovadoras.

Estrategia 1: Normas Internacionales de Auditoría

Impulsar la mejora continua en las EFS para superar dificultades en el cumplimiento de las normas internacionales de auditoría.

Explicación: *Esta estrategia se orienta a impulsar la mejora continua en las EFS utilizando como referencia las normas internacionales de auditoría vigentes y el aprendizaje conjunto, respetando siempre las diferencias propias de cada EFS.*

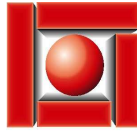
Impacto: EFS miembros de la OLACEFS aplican estándares internacionales que auspician la homologación de las normas de auditoría y procedimientos de control.

Estrategia 2: Mejores Prácticas

Desarrollar propuestas y validar experiencias innovadoras para incluir de manera sistemática en las actividades rutinarias de las EFS el enfoque ambiental conforme a la Declaración de Asunción, los principios de rendición de cuentas, el control social, género u otras consideradas relevantes para el mejoramiento de la gestión gubernamental.

Explicación: *Esta estrategia promueve y reconoce la importancia del intercambio sistemático de experiencias y conocimiento entre las EFS para incorporar las buenas prácticas de control a la gestión de las EFS miembros y compartirlas con la comunidad internacional, quedando sujetas a su consistencia con el marco legal vigente de las EFS.*

Impacto: EFS amplían la perspectiva de control gubernamental escalonadamente al incluir ambiente, rendición de cuentas, control social y género.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

Estrategia 3: Instituto Regional de Capacitación Especializado

Establecer, normar y poner en funcionamiento un Instituto Regional de Capacitación Especializado y de Certificación de Auditores.

Explicación: *Esta estrategia persigue institucionalizar una respuesta a las demandas de las EFS a fin de disponer de los medios para la formación y capacitación en control gubernamental, así como la certificación de auditores con estándares aceptados internacionalmente.*

Impacto: Las EFS incrementan su confianza en los servicios de capacitación y certificación que ofrece la OLACEFS.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

META ESTRATÉGICA 3 **Gestión del Conocimiento**

Estrategias 2011-2015

1. Red de Instituciones
2. Aprendizaje Conjunto
3. Respuesta a Demandas de EFS
4. Capacitación en sus diferentes modalidades

Descripción

El conocimiento y experiencia acumulados en cada una de las EFS miembros de OLACEFS es, sin duda, su principal capital. Esta meta busca aprovechar al máximo la transferencia de conocimientos y experiencias existentes en la Región, para facilitar a las EFS el cumplimiento de sus obligaciones.

Estrategia 1: Red de Instituciones

Establecer una red regional de instituciones de investigación, universidades y ONG para el desarrollo de herramientas e investigaciones en temas de interés común relacionados con el control externo, tales como: prevención de la corrupción, transparencia, participación ciudadana, género u otros.

Explicación: *El conocimiento y el saber sobre control externo no terminan en las EFS. Esta estrategia pretende promover sistemáticamente el intercambio, ampliar la base del saber y generar conocimiento que incluya perspectivas diferentes en torno a temas relevantes de interés común.*

Impacto: Una red de instituciones comparte conocimiento y experiencias en temas relacionados con el control gubernamental que contribuyen a afinar la actuación de las EFS en la Región.

Estrategia 2: Aprendizaje Conjunto

Fortalecer los procesos de aprendizaje por medio de la realización de auditorías conjuntas con base en las normas internacionales de auditoría y revisión entre pares.

Explicación: *Las experiencias de una EFS pueden ayudar a que otra mejore sus procesos internos. Esta estrategia promueve el fortalecimiento de un enfoque integrador, participativo y proactivo dentro de la Organización camino a la excelencia.*



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

Impacto: Las EFS reconocen y proporcionan el ámbito necesario para un trabajo de desarrollo en colaboración, centrado en el cumplimiento de las normas internacionales de auditoría.

Estrategia 3: Respuesta a Demandas de EFS

Desarrollar y mantener un sistema, basado en buenas prácticas, para dar respuesta a las demandas de capacitación y asistencia técnica de las EFS miembro, así como, fomentar el intercambio entre pares.

Explicación: *Las EFS actúan en diferentes ámbitos y han desarrollado experiencias en las áreas más diversas que les son comunes. Mucha de esta experiencia está dispersa y no ha sido sistematizada de modo que otros puedan aprovecharla. Esta estrategia promueve el fortalecimiento de la OLACEFS como un administrador del conocimiento.*

Impacto: OLACEFS facilita el acceso y fomenta la réplica de buenas prácticas de desarrollo de los equipos de colaboradores entre sus miembros para mejorar su desempeño.

Estrategia 4: Capacitación en sus diferentes modalidades

Desarrollar y ofrecer Programas de Capacitación en sus diferentes modalidades para las EFS de la Región.

Explicación: *Esta estrategia propone institucionalizar una respuesta sistemática a la demanda, en primera línea, de las EFS por formación y capacitación en los diferentes ámbitos del control gubernamental.*

Impacto: Funcionarios de EFS aprovechan su conocimiento y experiencia en programas de capacitación ofrecidos por OLACEFS para desarrollar capacidades de forma continua para el cumplimiento de sus tareas.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

META ESTRATÉGICA 4 **Posicionamiento Internacional**

Estrategias 2011-2015

Vínculo con la INTOSAI

Asociaciones Estratégicas con Agencias de Cooperación

Propuestas Conjuntas

Descripción

La OLACEFS forma parte de la Organización Internacional de EFS, por lo que se constituye en el referente del control externo en la Región hacia el mundo. En un ambiente cada vez más globalizado, las EFS de la Región serán siempre objeto de comparación. Esta meta se orienta a aumentar el prestigio internacional de la Organización y de las EFS miembros, mediante la generación de opinión y propuestas innovadoras, así como con el seguimiento de convenios internacionales, vigentes y en discusión.

Estrategia 1: Vinculación con la INTOSAI

Vigorizar las relaciones con la INTOSAI, aprovechando proactivamente las oportunidades que ofrece como organismo internacional de las EFS.

Explicación: *INTOSAI ofrece una plataforma para impulsar el desarrollo de la OLACEFS e iniciar asociaciones, especialmente a través del Comité de Donantes, para promover proyectos e iniciativas en beneficio de las EFS miembros.*

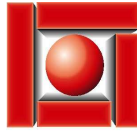
Impacto: OLACEFS se beneficia de su participación activa como miembro de una organización internacional que comparte sus metas.

Estrategia 2: Asociación Estratégica con Agencias de Cooperación

Impulsar asociaciones estratégicas con agencias internacionales de cooperación.

Explicación: *Las Agencias internacionales son una potencial fuente de recursos técnicos y financieros que pueden beneficiar a las EFS de América Latina y el Caribe en las diferentes áreas de intervención. OLACEFS, de manera proactiva, promoverá asociaciones estratégicas con estos actores internacionales.*

Impacto: OLACEFS consigue apoyo de la cooperación internacional para acelerar el cumplimiento de su Plan Estratégico.



OLACEFS

Plan Estratégico 2011-2015

Estrategia 3: Propuestas Conjuntas

Desarrollar propuestas conjuntas para el fortalecimiento del mandato, rol y legitimidad de las EFS en la Región en coordinación con socios regionales que puedan ser presentadas internacionalmente por OLACEFS.

Explicación: *El rol de las EFS en la promoción del Buen Gobierno en la Región es reconocido cada vez más por los actores involucrados en el desarrollo, quienes en conjunto con OLACEFS elaboran propuestas para mantener actualizado el papel, la función y las áreas de intervención de las EFS para que éstas puedan cumplir a cabalidad sus funciones en beneficio de las futuras generaciones.*

Impacto: Actores vinculados en el desarrollo nacional y regional reconocen y respaldan el papel de las EFS en la promoción del Buen Gobierno.